



# RAIL & MOBILITY FORUM

CAP SUR L'ÉCONOMIE DE LA VITESSE

21 Février 2025

Rabat

**GRANDE VITESSE**  
Un levier économique  
stratégique !

Partenaire Gold



Partenaires Sliver



Partenaire Média



Organisé par



# Créer un écosystème industriel performant autour du rail, à l'image de l'automobile et de l'aéronautique.

## Mondial 2030 : L'accélérateur tant attendu !

Comme bon nombre d'économies émergentes, l'économie marocaine, ces dernières années, est passée à «l'économie de la vitesse».

De nombreux projets de transport placent aujourd'hui la vitesse au cœur des politiques publiques de mobilité. Avec des pôles économiques ultra-denses, les élites ont compris les enjeux de la ressource temps pour les différentes composantes de la matrice économique. Sous la vision éclairée du Souverain, le pays s'est donc doté d'un véritable écosystème de transport multimodal, dont l'enjeu est d'arriver à une «hypermobilité».

Du tramway au réseau fluide d'autocars, et sans oublier la nouvelle ligne LGV, les grandes villes du Maroc, à l'aune du Mondial 2030, sont en train de construire une véritable maturité en termes de mobilité urbaine.

Avec son ambitieux programme, baptisé « Plan Rail Maroc 2040 » le Royaume ambitionne de se doter de près de 1500 km de lignes ferroviaires à grande vitesse.

Dans ce continuum de développement de l'offre, l'ONCF prévoit d'acquérir 168 rames de trains. Dix-huit d'entre elles (pour un budget de près de 4,5 MMDH) sont destinées à la ligne à grande vitesse. Quarante autres rames devraient également être déployées dans le cadre du transport interurbain

sur les lignes Fès-Marrakech et Kénitra-Fès, pour un coût de 3,8 MMDH. L'ONCF prévoit aussi de se doter de 50 nouvelles rames de trains pour un coût de 3,3 MMDH. À la lumière de ce développement de l'offre ferroviaire impulsée par l'ONCF, plusieurs acteurs sont sur le qui-vive : Français, Espagnols, Chinois, Allemands...

Ce passage à la grande vitesse ouvre un véritable ballet de savoir-faire.

Même si les expertises et les offres sont toutes de prestige, il est clair que les actions du Maroc dans ce chantier sont faites sous le prisme du win-win. Alors, aujourd'hui, à la découverte d'un acteur comme Alstom, qui s'est très bien démarqué dans ce dossier, on est en droit de se demander quelle sera la nomenclature de cette industrie de la grande vitesse.

C'est pour apporter des éléments de réponse à cette question centrale qu'Economie Entreprises Live ouvre une lucarne de réflexion sur ce sujet d'envergure nationale. Articulée autour du thème : « Grande vitesse : Un levier économique stratégique ! », cette deuxième édition du Rail & mobility Forum, qui se tiendra le 21 Février 2025 à Rabat tentera de mettre en lumière les défis de l'économie de la grande vitesse à l'aune des rendez-vous clés de l'agenda international du Maroc.



# Avec le Plan Rail Maroc 2040, le Royaume ambitionne de se doter de 1500 km de ligne à grande vitesse

## 09H00 PRELUDE INTRODUCTIF

## 09H10 MOT D'OUVERTURE

## 09H20 PLÉNIÈRE D'OUVERTURE

## 09h30 PANEL 1

### Les enjeux stratégiques de la Grande Vitesse au Maroc

L'engouement actuel pour les projets de transport rapide s'explique par le fait que les gains de vitesse sont au cœur de la transformation économique. Mais la vitesse a un prix : aller plus vite n'est pas toujours une opération gagnante. Comme l'avait expliqué il y a plus de quarante ans, le penseur Ivan Illich : « la vitesse physique ne dit pas tout, il faut aussi tenir compte de la vitesse économique. » Il y a donc une nécessité d'analyser l'impact économique et territorial de cette innovation.

- Al Boraq : Bilan et perspectives d'expansion
- Investissements et retombées économiques.
- Impact sur la connectivité régionale et l'aménagement du territoire.
- Modèle de partenariat public-privé : Quel premier bilan d'étape ?
- Au-delà du projet de la LGV, quid du réseau historique ?
- Étude de cas comparatif : De la LGV européenne au TGV marocain : Quelles convergences et divergences ?
- Approches économiques et sociales (France, Espagne, Maroc).
- Quel schéma directeur pour un cadre de transfert de savoir-faire ferroviaire ?

● **Jean-Pierre Arduin**, International rail expert

● **Anas Abdoun**, Consultant en stratégie et affaires internationales

**Christophe Villard**, Directeur AMO PPLGV

● **Vincent Toussaint**, Conseiller économique - Chef du Service économique régional - SER

Ambassade de France au Maroc  
**Hicham Bouziane**, Directeur de Planification et de Développement Régional, Conseil de la Région TTA

● **M Safall Fall**, Forvis Mazars



## 10h45 NETWORKING

## 11h00 KEYNOTE 1

### Quelle vision de libéralisation du rail au Maroc ?

La vision de la libéralisation du rail au Maroc repose sur l'ouverture du marché ferroviaire à des opérateurs privés, en complément de l'ONCF. Cette libéralisation peut dynamiser le secteur en encourageant la concurrence, ce qui pourrait améliorer la qualité des services, accroître l'efficacité des infrastructures ferroviaires et attirer davantage d'investissements privés pour le développement de nouveaux projets.

- Les effets d'une ouverture à la concurrence.
- Les conditions réglementaires de l'ouverture à la concurrence.
- Le mécanisme d'attribution du marché à un ou plusieurs opérateurs.
- La régulation des opérateurs ferroviaires.



## 11h45 PANEL 2

### La Grande Vitesse comme catalyseur de développement durable

Alors que les préoccupations environnementales s'intensifient, le TGV s'impose comme une alternative à faible empreinte carbone aux





# Vers une industrie ferroviaire durable, moderne et hautement performante

modes de transport traditionnels. Il s'agira de mettre en lumière les opportunités offertes par les innovations technologiques pour réduire l'impact écologique des infrastructures de transport.

- Réduire les émissions grâce à la grande vitesse : le cas du Maroc
- Analyse de l'empreinte carbone du TGV par rapport à d'autres modes de transport.
- Opportunités pour une transition énergétique dans les infrastructures ferroviaires.

**Soukaina Boujaada**, Consultante en transport et mobilité - Directrice générale, PhiPro études et conseil

**Mustapha Attou**, Expert Infrastructures

Directeur pôle autoroutes & rails, CID

**Mohammed Hlal**, Docteur en urbanisme,

Centre des Systèmes Urbains-UM6P

**Abderrahim Ksiri**, Président de l'AESVT et coordonnateur de l'AMCDD

● **M Ali Benyahia**, Doctorant en économie de l'énergie

13h00 v

## 15h00 KEYNOTE 2

### Comment construire une industrie du rail nationale

L'État marocain mobilise un budget conséquent pour la réalisation de projets ferroviaires : quelle stratégie doit être adoptée pour garantir la pérennité de ce secteur au Maroc ?

- A l'image de l'automobile et de l'aéronautique, comment stimuler l'émergence d'un écosystème industriel performant autour du rail ?
- Gouvernance et planification stratégique.
- Les leviers pour une industrialisation locale et une autonomisation technologique.

- Formation des compétences et R&D.
- Quel modèle de financement ?
- Régulation et cadre juridique.
- Le Maroc comme hub ferroviaire africain : Exportation du savoir-faire marocain en Afrique subsaharienne.

## 16h15 PANEL 3

### Modèles financiers et opportunités d'investissements

Les projets de grande vitesse nécessitent des investissements colossaux et une gestion financière rigoureuse. Dans cette tribune nous décrypterons le modèle financier adopté par le Maroc pour Al Boraq, en le confrontant aux expériences internationales.



- Quelle politique de financement ?
- Étude des partenariats internationaux dans le projet Al Boraq (France, Chine, etc.).
- Stratégies pour mobiliser les investisseurs étrangers.
- TGV et économie touristique : Les retombées attendues dans un contexte de Mondial 2030.
- Quel cadre réglementaire ?
- Coûts de construction par km ?
- Seuil de rentabilité financier / seuil de rentabilité socio-économique



- **Zakaria Firano**, Economiste, Enseignant chercheur, Université Mohammed V
- Jean-Pierre Arduin**, International rail expert
- Ismail Balafrej**, Partner, Forvis Mazars
- Sylvia Sedlacek**, Director of land-based transportation, KfW IPEX
- Othman Ouannane**, Consultant, KfW DEG
- **Ghizlaine Nourlil**, Directrice Mobilisation des financements et durabilité-Groupe CDG
- M Michel Vialatte** Expert en gouvernance et stratégies territoriales



## 18h00 CLÔTURE ET SYNTHÈSE

## QUI DOIT PARTICIPER

- Autorités de tutelle
- Représentants des administrations publiques
- Représentants des associations professionnelles
- Bailleurs de fonds et investisseurs
- Organismes internationaux
- Cabinets Conseils
- Cabinets Juridiques et Avocats

## CETTE JOURNÉE D'ETUDE CONCERNE

- Autorités de tutelle
- Entreprises ferroviaire
- Bureaux d'études
- Instituts de recherche en mobilité
- Experts en infrastructure
- Experts en transport
- Entreprises de maintenance
- Constructeurs et acteurs privés
- Entreprises de maintenance



## A propos de EELive

Plateforme de communication et de débats stratégiques qui apporte à travers ses conférences une vision croisée entre experts sur des sujets d'actualité et les grands enjeux économiques de notre époque. Fort de son expérience et de son regard singulier sur le contexte macro-économique, EE Live est un média d'échange et de partage ouvert aux dirigeants publics et privés qui permet de drainer une audience de décideurs bien ciblée, à la recherche de contenus riches et interactifs.

## A propos des 500 Global

Depuis 2002, les 500 Global est un hors série annuel qui classe les plus grandes entreprises marocaines par chiffre d'affaires, par rentabilité, par région etc... C'est un ouvrage de 300 pages qui analyse et décrypte les performances des grandes entreprises par le spectre de l'économie.

### EE LIVE DIGITAL



#### EE LIVE *Talks*

##### *Le décryptage économique Live*

Un débat bimensuel à 360° greffé à l'actualité économique avec l'empreinte Economie Entreprises.



### EE LIVE DIGITAL

#### *Un contenu qui interpelle*

Devenez l'hôte d'une série de web conférences ! EE LIVE Digital est un débat virtuel de 90 minutes qui fait converger les points de vue de différents bords autour d'un même sujet. Un traitement crédible, indépendant et orienté pour répondre à vos attentes.

### EE LIVE PRESENTIEL



#### EE LIVE CONFERENCES

##### *Des débats stratégiques*

Des débats corporate en format présentiel d'une journée. De véritables immersions au cœur des grands enjeux économiques.



### EE LIVE IMPACT

#### *Une communication efficiente*

Avec l'appui de la rédaction, vous avez la possibilité de structurer votre propre conférence «bespoke», afin de prendre place dans un débat prospectif et crédible pour un évènement clé en main réussi.



Contact partenariats

Fatima Zohra Bendahmane  
fbendahmane@sp.ma  
0661 22 42 70



Contact participants

Imane Naitiaz  
inaitiaz@sp.ma  
06 50 36 59 53

[www.eelive.ma](http://www.eelive.ma)

Success Publications, Capital Tower, Casa Anfa, Casablanca Tél +212 522 36 95 15, Mail [info@sp.ma](mailto:info@sp.ma)