

DÉC 06 | 25

l'week By Lodj

L'HEBDO EN BRÈVES
100 % WEB
CONNECTÉ
AUGMENTÉ
PAR L'ODJ MEDIA



**PARLER COÛTERA MOINS CHER,
FUMER COÛTERA
PLUS CHER !**



BREAKING NEWS

Royal Air Maroc
lance
Casablanca-Los
Angeles

LE ROUND-UP

Algérie :
la condamnation du
journaliste français
Christophe Gleizes



www.lodj.ma

N°: 108 SEMAINE: 1



LAST NEWS

A thumbnail image showing two men in dark suits standing in front of a large screen displaying the Netflix logo.

By Lodj

FLIX

Warner Bros dans le panier de Netflix : le deal qui affole le streaming

@lodjmaroc

A thumbnail image of a classical building with a prominent dome and clock tower, identified as the Panthéon-Sorbonne.

By Lodj

Paris-1 Panthéon-Sorbonne : des frais multipliés par 16 pour les étudiants hors-UE

@lodjmaroc

A thumbnail image of a person wearing a colorful headscarf and a pink top, seen from behind.

By Lodj

Éducation sexuelle et droits des filles : les Marocains hésitent, selon Afrobarometer

@lodjmaroc

A thumbnail image of a modern, multi-story building with blue and white panels and Arabic script on its facade.

By Lodj

BCP fusionne ICF Al Wassit et Upline Securities pour une plateforme boursière unifiée

@lodjmaroc

A thumbnail image of the Canadian flag.

By Lodj

Canada : le visa passe au digital, les Marocains dans la phase test

@lodjmaroc

A thumbnail image featuring a digital circuit board background with the letters "IA" and the Moroccan flag.

By Lodj

Un état des lieux révélateur : plus de 24% des Marocains utilisent l'IA

@lodjmaroc

Certaines images de ce magazine peuvent avoir été créées par intelligence artificielle.

SOMMAIRE

04
ÉDITO
D'OUVERTURE

36
CULTURE
HEBDO

50
DIGITAL
HEBDO

68
SANTE
HEBDO

06
BREAKING
NEWS

44
LIFESTYLE
HEBDO

60
SPORT
HEBDO

74
AUTO
MOTO

I-WEEK LODJ



Imprimerie Arrissala

LODJ IWEEK
108
DÉC | 2025

DIRECTEUR DE PUBLICATION : ADNANE BENCHAKROUN
DIRECTION DIGITALE & MÉDIA : MOHAMED AIT BELLAHCEN
ÉQUIPE DE RÉDACTION : BASMA BERRADA - SALMA LABTAR
NISRINE JAOUADI - AICHA BOUSKINE - SOUKAINA BENSAID - MAMOUNE ACHARKI
KARIMA SKOUNTI - MAMADOU BILALY COULIBALY
INSÉRION ARTICLES & MISE EN PAGE : MAMOUNE ACHARKI & IMAD BENBOURHIM
MAQUETTES / QUOTIDIENS 7DAYS : RIM KHAIROUN
ALIMENTATION & MISE EN PAGE : IMAD BENBOURHIM
WEBDESIGNER / COUVERTURE : IMAD BENBOURHIM
SOCIAL MEDIAS TEAM : KARIMA SKOUNTI - NADA DAHANE
STUDIO TEAM : WAFAE SNINA - FAHD WAHIDAL

L'ODJ Média - Groupe de presse Arrissala SA

Retrouver tous nos anciens numéros sur :

www.pressplus.ma

EDITO

EN 2026, PARLER COÛTERA MOINS CHER, FUMER COÛTERA PLUS CHER !

Il y a des paradoxes qui racontent mieux un pays que mille discours officiels. Celui qui se joue aujourd'hui autour du projet de loi de finances en est un presque poétique : le gouvernement réduit

drastiquement les droits de douane sur les smartphones — pendant qu'il refuse d'augmenter la taxe sur les cigarettes

électroniques. En clair : parler, filmer, commenter, scroller, partager... coûtera moins cher. Fumer, en revanche, devrait coûter plus cher — mais ne coûtera pas plus cher, au nom de la lutte contre la contrebande.

Bienvenue dans une équation publique où économie, santé et fiscalité s'entrecroisent sans jamais se rencontrer vraiment.

Car derrière l'annonce spectaculaire de la baisse du droit d'importation sur les smartphones — de 17,5 % à 2,5 % — se cache une intention assumée : rendre le marché officiel compétitif, tuer l'informel et fluidifier l'accès à un outil devenu vital. Le smartphone n'est plus un gadget : c'est un portefeuille, un bureau, une salle de classe, un taxi, une agence bancaire, un lien social. En réduisant le coût de l'entrée, le gouvernement fait un choix presque sociétal : la connectivité n'est plus un luxe, c'est un droit fonctionnel.

Et contrairement à ce que certains répètent machinalement, rendre les smartphones plus abordables n'est pas qu'un cadeau aux importateurs. C'est un message politique : la modernité doit être accessible.

En même temps, le même gouvernement fait un choix inverse sur un autre front : celui du tabac électronique. Là où l'opposition propose d'augmenter la taxe intérieure de consommation pour freiner un usage de plus en plus répandu — notamment chez les jeunes, parfois dès le collège — Fouzi Lekjaa oppose un refus catégorique.



Pourquoi ? Parce que taxer plus, c'est risquer de détourner encore plus les consommateurs vers la contrebande, déjà florissante.

Nous voilà donc face à un paradoxe aussi simple que troublant : le smartphone, produit légal ultra-importé, est allégé fiscalement ; la cigarette électronique, produit souvent mal contrôlé, reste fiscalement "préservée" au nom de la lutte contre l'illégal.

Chacun y verra ce qu'il veut : une stratégie, une contradiction... ou un peu des deux.

Le problème, c'est que le vapotage explose, notamment chez les adolescents. Les députés de l'USFP et du PJD l'ont rappelé : au Maroc, certains modèles vendus librement sont interdits dans plusieurs pays européens. Leur prix est ridicule bas, leur marketing hyper-agressif, leur disponibilité totale. Si l'État veut vraiment protéger les jeunes, ne devrait-il pas commencer par rendre ces produits moins attractifs, moins accessibles, moins banalisés ?

Mais voici le nœud de l'histoire : une hausse de taxes ne freinerait peut-être pas la consommation, selon Lekjaa. Elle déplacerait simplement les acheteurs vers des circuits plus opaques. Et l'État perdrat à la fois le contrôle sanitaire et les recettes fiscales.

Le Maroc invente la fiscalité paradoxale

Un équilibre qui peut sembler cynique mais qui répond à un calcul froid : mieux vaut un vapotage contrôlé et taxé qu'un vapotage incontrôlé et trafiqué.

Pour autant, la décision laisse un goût amer. Car si parler coûtera moins cher, si s'équiper coûtera moins cher, si communiquer avec le monde deviendra plus simple, fumer — ou vapoter — ne coûtera pas plus cher, malgré toutes les alertes de santé publique. Alors que le Royaume-Uni s'apprête à interdire les cigarettes électroniques jetables, alors que plusieurs pays serrent la vis sur ces produits, le Maroc opte pour la prudence fiscale plutôt que pour l'audace sanitaire.

Le pragmatisme est-il une stratégie ? Oui.

Est-il une vision ? Peut-être pas.

Le fond de l'histoire, c'est que le Maroc est en train de dessiner un paysage fiscal qui dit beaucoup de son époque : un pays qui mise sur la connexion plutôt que sur l'introspection, sur l'accès rapide plutôt que sur la régulation lente, sur l'équilibre budgétaire plutôt que sur la prévention radicale.

D'un côté, l'État veut que le citoyen soit connecté — pour travailler, apprendre, acheter, consommer, se déplacer, voter un jour peut-être.

De l'autre, il hésite encore à se positionner fermement sur les questions sanitaires émergentes, car la contrebande, comme toujours, menace de tout fausser.

En somme : parler coûtera moins cher. Fumer aurait dû coûter plus cher. Mais, pour l'instant, c'est le portefeuille qui l'emporte sur les poumons.

Et dans ce théâtre fiscal, chacun trouvera son rôle :

L'État, celui de l'équilibriste.

L'opposition, celui du lanceur d'alerte sanitaire.

Et les citoyens... celui de spectateurs, souvent perplexes, parfois résignés, toujours impactés.



**RÉDIGÉ PAR
MOHAMED AIT
BELLAHCEN**

ROYAL AIR MAROC LANCE CASABLANCA- LOS ANGELES

Cette ouverture constitue donc une opportunité exceptionnelle pour renforcer les échanges économiques, touristiques et culturels entre les deux rives.

Un levier fort pour le tourisme marocain

Le Maroc figure déjà parmi les destinations les plus attractives pour les voyageurs américains. Avec un accès direct depuis la côte ouest, cette dynamique devrait s'amplifier.

Ce vol permettra : d'attirer un public américain plus large, habitué à voyager long-courrier ; de valoriser davantage les grandes destinations marocaines (Marrakech, Fès, Sahara, Essaouira) ; de consolider l'image du Maroc comme destination sûre, moderne et culturellement riche.

La connexion directe réduira significativement le temps de trajet pour les voyageurs de la Californie, du Nevada ou de l'Arizona, qui devaient auparavant transiter par New York ou des hubs européens.

Une ligne stratégique pour les affaires et l'innovation

La Californie représente un marché clé pour les échanges économiques.

[LIRE LA SUITE](#)

Royal Air Maroc franchit un cap majeur dans sa stratégie d'expansion internationale : la compagnie confirme l'ouverture d'une nouvelle ligne directe Casablanca-Los Angeles, une première dans l'histoire du transport aérien marocain et une avancée stratégique pour le continent africain dans son ensemble.

Ce vol, reliant le Maroc à la côte ouest des États-Unis sans escale, vient renforcer l'ambition du Royaume de devenir une véritable plateforme intercontinentale entre l'Afrique, l'Amérique et l'Europe.

Une nouvelle porte d'entrée vers l'Ouest américain

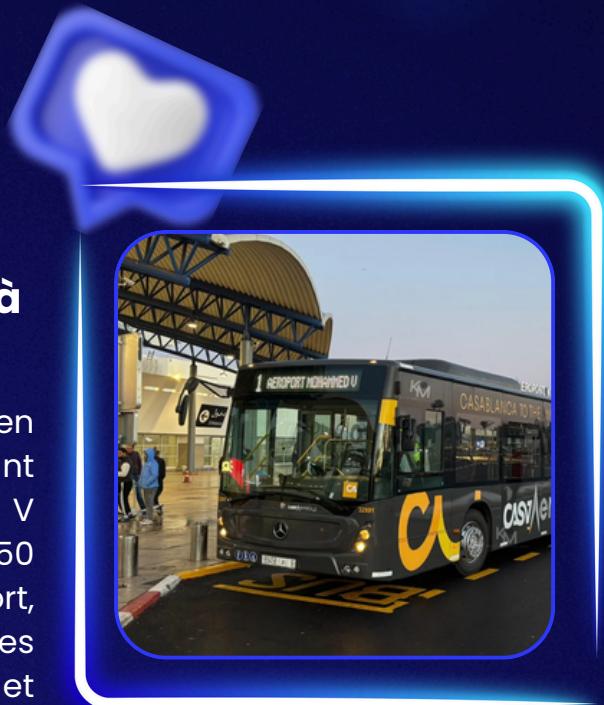
Avec cette liaison, Royal Air Maroc ne se contente pas d'ouvrir une simple route aérienne : elle crée un pont inédit entre l'Afrique du Nord et la Californie, région considérée comme l'un des plus grands pôles économiques, culturels et technologiques du monde.

Los Angeles, c'est : la première industrie cinématographique mondiale (Hollywood) ; un hub majeur pour les secteurs du numérique, de l'audiovisuel et de l'innovation ; l'un des aéroports les plus connectés des États-Unis ; une diaspora nord-africaine et arabe en croissance continue.

TOP

Aérobus : la nouvelle navette à 50 DH qui améliore l'accès à l'aéroport Mohammed V

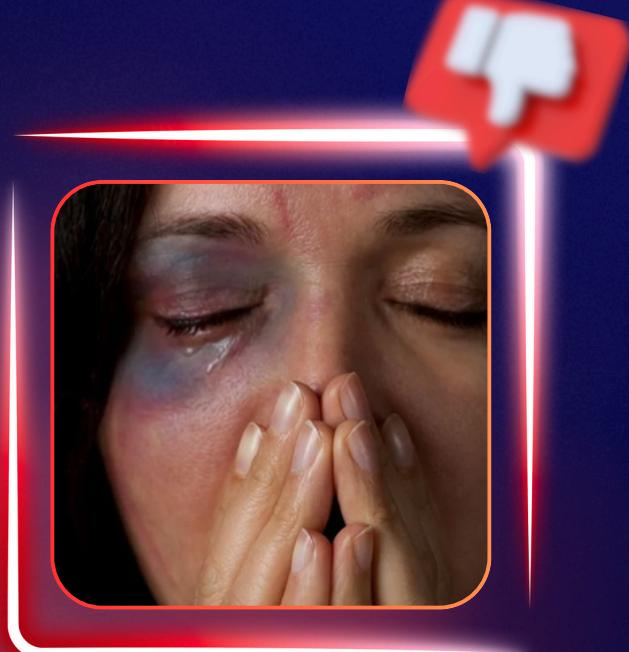
Depuis le 1^{er} décembre 2025, l'ONDA met en service Aérobus, une navette reliant Casablanca à l'aéroport Mohammed V International Airport, au tarif fixe de 50 dirhams. Au-delà du simple gain de confort, ce service soulève des enjeux économiques pour les voyageurs, la mobilité urbaine, et l'attractivité de Casablanca comme hub.



FLOP

Violence à l'égard des femmes : 29.000 cas enregistrés en un an, la violence psychologique domine

Le dernier rapport annuel des réseaux « Association Ennajd contre les violences basées sur le genre » et « Femmes solidaires » dresse un tableau alarmant de la situation des femmes victimes de violence au Maroc. Entre le 1^{er} juillet 2024 et le 30 juin 2025, leurs centres ont enregistré 28.980 cas, dont près de la moitié, soit 47 %, relèvent de la violence psychologique, confirmant ainsi la domination persistante de cette forme d'abus au sein des signalements.





MAROC- ESPAGNE : VOICI LE DÉTAIL DES 14 ACCORDS SIGNÉS LORS DE LA 13^e RÉUNION DE HAUT NIVEAU

Jeudi 4 décembre, Rabat et Madrid ont franchi une nouvelle étape stratégique. La 13^e Réunion de Haut Niveau (RHN) entre le Maroc et l'Espagne s'est clôturée par la signature de 14 accords et mémorandums d'entente, couvrant des domaines aussi variés que la diplomatie, la justice, l'agriculture, la culture et la protection sociale. Une séquence diplomatique dense qui confirme le retour à une coopération structurée et ambitieuse entre les deux royaumes.

Maroc-Espagne : 14 accords pour un nouveau chapitre stratégique

Les signatures ont concerné cinq blocs majeurs : gouvernance, justice-économie, agriculture-environnement, culture-éducation-sport, et questions sociales. Ces accords visent à renforcer la coordination bilatérale, moderniser certaines administrations, développer une souveraineté alimentaire partagée et améliorer la mobilité des diplomates et des citoyens.

De la modernisation de l'imprimerie officielle à la numérisation du patrimoine documentaire, en passant par la surveillance sismique ou la lutte contre la pêche illicite, la RHN a donné lieu à un agenda très large et opérationnel. Cette rencontre intervient dans un contexte de rapprochement durable entre Rabat et Madrid, marqué ces dernières années par une volonté commune de stabiliser la Méditerranée occidentale, de sécuriser les échanges énergétiques et d'approfondir les partenariats stratégiques.

[LIRE LA SUITE](#)

Numéro
108

CHRONIQUES VIDÉO

Le Cirque parlementaire



@lodjmaroc



CÉRÉALES: LE MAROC PARMI LES PLUS GRANDS IMPORTATEURS SELON L'USDA

Classé par l'USDA parmi les importateurs significatifs de céréales, le Maroc demeure structurellement dépendant du blé et du maïs étrangers. Une réalité exacerbée par la variabilité pluviométrique et qui impose une stratégie intégrée de sécurité alimentaire, d'irrigation efficiente et de diversification des origines.

Diversification des origines et logistique portuaire

Selon les rapports récents de l'USDA, le Maroc figure parmi les importateurs majeurs de céréales, en particulier de blé tendre, de blé dur et de maïs, avec des volumes fortement corrélés aux campagnes agricoles et à la pluviométrie. Les années de sécheresse, plus fréquentes, réduisent la production locale et élargissent le gap à combler par les importations, pesant sur la balance commerciale et les prix intérieurs.

Le blé est au cœur de la consommation, via la farine et le pain, et sa disponibilité est un enjeu de stabilité sociale. Les autorités, les offices et les opérateurs privés coordonnent des appels d'offres internationaux, en diversifiant les origines: Union européenne, mer Noire (Russie, Ukraine), Amériques. Cette diversification permet d'optimiser les coûts et de mitiger les risques géopolitiques, mais nécessite une logistique portuaire fluide, des capacités de stockage suffisantes, et une chaîne de distribution vigilante pour contenir les hausses.

La transformation locale, minoteries, semouleries, alimentation animale, dépend elle aussi de volumes réguliers et d'une qualité standardisée. Pour réduire la vulnérabilité, plusieurs axes sont prioritaires: amélioration des rendements via des semences adaptées, extension ciblée de l'irrigation efficiente (goutte-à-goutte), appui technique aux agriculteurs, et incitations à la rotation des cultures. À moyen terme, la valorisation des cultures résilientes et l'agriculture de précision peuvent atténuer l'impact de la variabilité climatique.

Les mécanismes de stabilisation (subventions, régulation des prix, constitution de stocks de sécurité) restent cruciaux, mais ils doivent s'inscrire dans une stratégie budgétaire soutenable. Par ailleurs, la transparence des marchés et la publication régulière de données, volumes importés, origines, prix CIF, améliorent la prévisibilité et la confiance des acteurs.

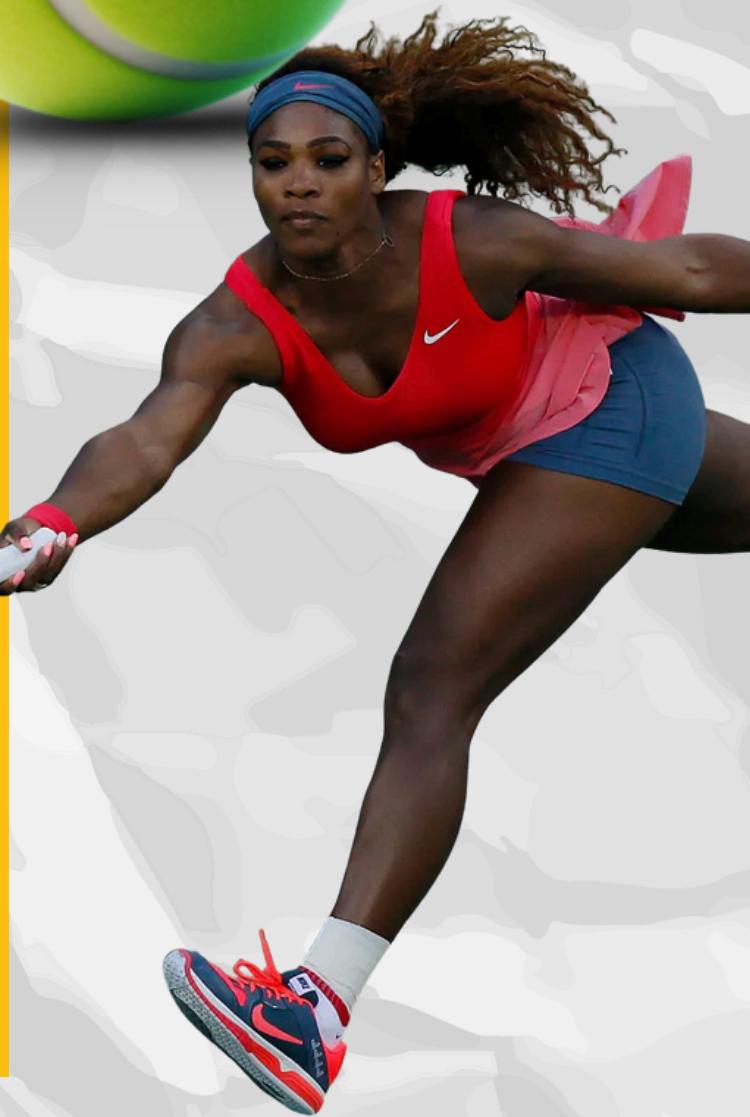
Enfin, la sécurité alimentaire ne se résume pas aux céréales: elle implique la nutrition, l'accès, la qualité sanitaire, et la lutte contre le gaspillage. La résilience passera par un mix d'importations intelligentes, de production locale optimisée et d'investissements dans l'eau et l'innovation. Le classement par l'USDA n'est pas une fatalité; c'est un appel à une stratégie d'ensemble qui concilie urgences conjoncturelles et transformations structurelles.

FAKE DE LA SEMAINE



TENNIS: SERENA WILLIAMS DÉMENT UN RETOUR SUR LE CIRCUIT

La légende du tennis Serena Williams, retirée du circuit WTA depuis 2022, a démenti mardi un retour, coupant court à la rumeur née de la réapparition de son nom dans la liste des joueurs suivis par l'Agence internationale pour l'intégrité du tennis (Itia).



MARRAKECH, CARREFOUR DES DIPLOMATIES DE L'EAU



Quand le Maroc transforme l'urgence hydrique en levier géopolitique.

Au-delà des séances plénaires et des échanges techniques qui rythment habituellement les grands rendez-vous hydriques internationaux, la 19^e édition du Congrès mondial de l'eau, organisée à Marrakech sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a révélé un autre théâtre stratégique : celui d'une diplomatie de l'eau assumée, structurée, et désormais centrale dans la posture africaine et arabe du Maroc.

Le ministre de l'Équipement et de l'Eau, Nizar Baraka, en a été l'un des principaux artisans.

En marge du Congrès, il a multiplié les rencontres bilatérales avec des responsables arabes et africains, dessinant les contours d'un réseau d'alliances et de partenariats où l'eau devient un vecteur de solidarité, mais aussi un instrument de puissance douce.

Sudan-Maroc : l'eau comme passerelle stratégique entre deux nations éprouvées par le changement climatique

Le premier temps fort de cette séquence diplomatique a été l'entretien avec Ismat Qureshi Abdullah, ministre soudanais de l'Agriculture et de l'Irrigation.

Le Soudan — pays où les enjeux hydriques sont synonymes de survie nationale — voit dans le modèle marocain un référent crédible : gestion intégrée des ressources, infrastructures de collecte des eaux pluviales, transformation numérique du secteur, ingénierie institutionnelle...

Pour Khartoum, confronté à des décennies de fragilités climatiques et politiques, l'expertise marocaine constitue une boussole.

L'annonce d'un accord de coopération en cours de finalisation reflète la volonté des deux pays d'inscrire cette dynamique dans la durée.

Plus qu'un simple partenariat technique, c'est une affirmation géopolitique : l'eau peut devenir un outil de stabilisation régionale et un terrain d'action conjointe entre Rabat et Khartoum.

[LIRE LA SUITE](#)

GOOD NEWS

MAROC : LE PIB
TOURISTIQUE
DÉPASSE 116
MMDH EN 2024



Le Maroc a franchi un nouveau cap en 2024, avec un PIB touristique dépassant les 116 milliards de dirhams.

Cette performance confirme la dynamique exceptionnelle du secteur après plusieurs années de reprise.

Le tourisme s'affirme ainsi comme un pilier majeur de l'économie nationale.



TRAfic de drogue: DARMANIN SALUE L'EXTRADITION DE DEUX FUGITIFS PAR LE MAROC

Le ministre français de l'Intérieur, Gérald Darmanin, a remercié Rabat pour l'extradition de deux individus recherchés pour trafic de stupéfiants. Ce geste illustre une coopération sécuritaire active entre la France et le Maroc, dans un contexte de lutte transnationale contre les réseaux criminels.

Une coordination judiciaire et policière soutenue

La récente extradition par le Maroc de deux fugitifs recherchés par la justice française pour trafic de stupéfiants a été saluée par Gérald Darmanin, ministre de l'Intérieur. Au-delà du fait divers judiciaire, l'épisode révèle une dynamique de coopération plus structurée entre Rabat et Paris,

fondée sur des instruments bilatéraux et européens d'entraide judiciaire, des échanges de renseignements, et des mécanismes opérationnels coordonnés.

Les réseaux de trafic de drogue s'appuient sur des circuits logistiques transnationaux, des schémas financiers opaques et des relais locaux. Pour les contrer, la synchronisation des services — police, gendarmerie, douanes, magistrats de liaison — s'avère déterminante. L'extradition en question témoigne de la capacité des deux États à articuler procédures et priorités : identification, interpellation, garanties procédurales, puis transfert sous l'égide des conventions applicables.

Cette coopération s'inscrit dans une lutte plus large contre les flux de stupéfiants en Europe, où le rôle des plateformes portuaires, des routes maritimes et des hubs logistiques nécessite une veille conjointe. Le Maroc, point de passage et pays de vigilance, multiplie les opérations contre le trafic et nuance son image en soulignant ses résultats en matière de saisies, démantèlements et extraditions. Pour la France, ces extraditions apportent des maillons judiciaires essentiels pour instruire les dossiers, remonter les filières et assécher les circuits financiers.

La dimension politique est inévitable: dans un contexte de relations franco-marocaines en recomposition sur divers dossiers (migrations, sécurité, économie), chaque geste coopératif pèse symboliquement. Il faut cependant garder la mesure: l'efficacité se juge sur la capacité à inscrire ces opérations dans une chaîne durable, enquêtes approfondies, coopérations douanières, data-sharing encadré, et dispositifs de prévention dans les quartiers exposés.

Reste la question de la judiciarisation des réseaux numériques, où les trafiquants exploitent messageries chiffrées et marketplaces clandestines. Là, l'entraide technique, l'expertise cyber et la coopération avec les plateformes seront des prolongements nécessaires.

[**LIRE LA SUITE**](#)

DÉCLARATION DE LA SEMAINE

**POUTINE
MENACE : "SI
L'EUROPE VEUT
LA GUERRE, LA
RUSSIE EST
PRÊTE DÈS
MAINTENANT"**

Vladimir Poutine

Président de la fédération de Russie



Le cabinet international Drewry, référence mondiale du secteur portuaire, vient de classer Marsa Maroc comme 4^e opérateur de terminaux à conteneurs en Afrique. Un bond stratégique porté par les performances cumulées des ports de Tanger Med, Casablanca et Agadir, qui ont traité 2,9 millions d'EVP en 2024.

L'année 2024 marque un tournant pour Marsa Maroc. Ses terminaux à conteneurs ont consolidé une croissance robuste, avec un volume global de 2,9 millions d'EVP manipulés sur trois plateformes clés :

- Tanger Med, hub continental incontournable,
- Casablanca, port économique majeur,
- Agadir, plateforme en pleine expansion.

Sur la base de ces performances, Drewry positionne Marsa Maroc dans le Top 5 africain, une reconnaissance significative dans un marché extrêmement compétitif.

Cette progression ne s'arrêtera pas là. L'opérateur s'apprête à franchir une nouvelle étape stratégique avec la mise en service de deux terminaux de transbordement au port Nador West Med, dont la capacité dépassera 5 millions d'EVP. Un saut capacitaire qui pourrait propulser Marsa Maroc vers un statut de géant continental.

Ce classement reflète une transformation plus large du secteur portuaire marocain, particulièrement dynamisé par :

- la modernisation des infrastructures,
- les investissements massifs dans les terminaux,
- la montée en puissance de Tanger Med, aujourd'hui classé parmi les ports les plus performants au monde.

MARSA MAROC DEVIENT LE 4^e OPÉRATEUR PORTUAIRE À CONTENEURS EN AFRIQUE

Marsa Maroc déploie une stratégie claire : renforcer la compétitivité logistique du Royaume, capter davantage de flux régionaux et internationaux, et positionner le Maroc comme acteur clé du commerce maritime entre l'Europe, l'Amérique et l'Afrique.

Son plan d'investissement majeur, inscrit dans une feuille de route à l'horizon 2030, prévoit :

- l'extension des capacités,
- l'amélioration technologique,
- des opérations plus durables,
- l'optimisation des délais de traitement et de transbordement.

Avec l'ouverture prochaine des terminaux de Nador West Med, l'opérateur passera à une échelle totalement nouvelle, en phase avec les ambitions logistiques du Royaume.

Avec ses résultats solides et ses capacités en expansion, Marsa Maroc s'inscrit dans une dynamique de leadership continental.

La prochaine étape l'entrée en activité des terminaux de Nador pourrait reconfigurer le classement africain et rapprocher l'opérateur marocain du podium. Le Maroc, via Marsa Maroc, continue ainsi d'avancer vers une ambition claire : devenir l'un des hubs logistiques les plus stratégiques au sud de la Méditerranée.

CHIFFRE DE LA SEMAINE

**SEBTA : +39,4 %
D'ENTRÉES
MIGRATOIRES EN 2025,
UNE PRESSION SANS
PRÉCÉDENT**

Les entrées migratoires à Sebta ont bondi de 39,4 % en 2025, un niveau jamais enregistré auparavant. Les autorités font face à une pression exceptionnelle sur la frontière.



ALGÉRIE : LA CONDAMNATION DU JOURNALISTE FRANÇAIS CHRISTOPHE GLEIZES À 7 ANS DE PRISON CONFIRMÉE EN APPEL

Mercredi, la Cour d'appel de Tizi Ouzou a confirmé la peine de sept ans de prison prononcée contre le journaliste français Christophe Gleizes, détenu depuis juin pour « apologie du terrorisme ». Une décision qui a glacé la salle et provoqué un nouveau choc diplomatique entre Alger et Paris.

Accusé de liens avec le MAK, Gleizes se dit victime d'un dossier "vide"

Le verdict est tombé sans nuance : « La cour confirme le jugement rendu en première instance », a déclaré le président de la juridiction. Gleizes est accusé d'avoir été en contact avec des individus proches du MAK, le Mouvement pour l'autodétermination de la Kabylie,



classé organisation terroriste par l'Algérie depuis 2021. Il est également reconnu coupable de « possession de publications destinées à la propagande » et jugées nuisibles à « l'intérêt national ».

Pour Emmanuel Daoud, son avocat français, la sidération domine. Il évoque un dossier « vide », incapable selon lui de justifier une peine aussi lourde. Malgré l'échec de l'appel, il promet : « On va continuer à se battre. Quand on défend un innocent, on va jusqu'au bout. » Christophe Gleizes dispose désormais de huit jours pour se pourvoir en cassation.

Collaborateur des magazines français So Foot et Society, Gleizes était entré en Algérie en mai 2024 pour un reportage sur la JS Kabylie, club mythique et le plus titré du pays. Son séjour bascule rapidement lorsque les autorités l'accusent d'activités en lien avec le MAK. Pour Alger, le sujet est ultrasensible : le mouvement kabyle est au cœur d'un durcissement sécuritaire depuis son classement comme organisation terroriste.

Mais pour Paris, l'affaire ressemble à une dérive judiciaire : le ministère français des Affaires étrangères dit « déplorer vivement » la décision et rappelle que le journaliste a « pleinement coopéré » avec les autorités algériennes, sans que cela ne change le verdict.

[LIRE LA SUITE](#)

Numéro
108

ÉMISSION



OTHMANE FAHIM : PROVINCES DU SUD / PDTI, QUEL TYPE DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET À QUELLE VITESSE ?





RDC-RWANDA : UN ACCORD DE PAIX TROMPE-L'ŒIL SIGNÉ À WASHINGTON AVEC TRUMP

À Washington, dans un « Institut Donald Trump pour la Paix » rebaptisé pour l'occasion, la RDC et le Rwanda ont signé un accord de paix historique mais fragile. Une cérémonie solennelle, présidée par Donald Trump, mais marquée par une froideur palpable entre Félix Tshisekedi et Paul Kagame, incapables d'échanger un regard ou un sourire. Un contraste brutal avec l'enthousiasme affiché par Trump, persuadé d'un « grand miracle ».

Trump jubile, Kagame et Tshisekedi figent : la paix sous tension

Les deux présidents ont admis eux-mêmes que la mise en œuvre serait difficile, « semée d'embûches ». L'accord, baptisé Washington Accords for Peace and Stability, marque un tournant majeur : les États-Unis reprennent la main sur un dossier longtemps laissé aux mécanismes africains et onusiens. Washington veut stabiliser la région pour protéger ses intérêts économiques et sécuritaires, un message assumé dans les coulisses diplomatiques.

Le texte prévoit un cessez-le-feu immédiat, l'arrêt de tout soutien direct ou indirect aux groupes armés et le retrait graduel et vérifiable du M23, sous supervision conjointe des États-Unis, de l'ONU et de l'Union africaine. L'accord crée aussi un mécanisme bilatéral de coopération sécuritaire, avec patrouilles coordonnées, partage de renseignements et commission de suivi à Nairobi.

Sur le plan économique, un volet inédit instaure un « corridor minier transparent », destiné à empêcher que coltan, cobalt ou lithium ne financent les groupes armés. Les États-Unis occuperont une place centrale dans ce processus de certification.

Sur le papier, les avancées sont significatives. Mais la signature masque une série de zones d'ombre. Aucune sanction claire n'est prévue en cas de non-respect et la réussite repose entièrement sur la volonté politique de Kinshasa et Kigali deux capitales où la confiance mutuelle est au plus bas.

[LIRE LA SUITE](#)

PERSONNALITÉ DE LA SEMAINE



LA POÉTESSE MAROCAINE SAMIRA FARAJI A REÇU LE PRIX D'EXCELLENCE EN LITTÉRATURE ARABE LORS D'UNE CÉRÉMONIE PRESTIGIEUSE À MARRAKECH.



ALLEMAGNE : 20 000 MUNITIONS VOLÉES, LA LOGISTIQUE SOUS TENSION

L'armée allemande signale le vol de 20 000 cartouches et grenades depuis un camion stationné, soulevant des questions critiques sur la sécurité logistique, les protocoles de transport et le risque de détournement.

Failles de sécurisation et risque de détournement

Un incident sérieux a été rapporté en Allemagne: un chargement militaire comprenant 20 000 cartouches et des grenades a été dérobé depuis un camion stationné sur un parking. L'événement, qui a déclenché une enquête, interroge la robustesse des protocoles de transport, la sécurisation des haltes, la traçabilité des lots et la coordination entre armée, police et autorités locales. Dans un contexte européen vigilant sur les menaces hybrides et la criminalité organisée, le vol de munitions représente un risque élevé de circulation illicite et d'usage criminel.

La logistique militaire obéit à des normes strictes de stockage, d'acheminement et de contrôle. Un vol de cette ampleur met en évidence des failles potentielles : itinéraires connus, stationnements non sécurisés, absence de double équipage,

insuffisance des dispositifs d'alarme ou de surveillance, et lacunes dans l'inventaire en temps réel. L'enquête cherchera à déterminer si l'incident relève d'une opportunité criminelle, d'une complicité interne ou d'un ciblage planifié. La qualité des preuves, la reconstitution des trajets et le recouplement des communications seront déterminants.

Les autorités doivent également évaluer l'impact sur la sécurité publique. Un lot important de munitions et grenades entre les mains de réseaux illicites crée un risque aux frontières, dans les marchés noirs et pour des actes criminels ou terroristes. Le partage d'informations avec les pays voisins, l'alerte des forces de l'ordre et le repérage de transactions suspectes deviennent prioritaires. La traçabilité des séries et marquages peut aider à localiser des flux et à neutraliser des ventes clandestines.

[LIRE LA SUITE](#)

LES PAYS DE L'OTAN ANNONCENT PLUS D'UN MILLIARD D'EUROS D'AIDE MILITAIRE À L'UKRAINE

Mercredi à Bruxelles, plusieurs pays de l'Otan ont annoncé plus d'un milliard d'euros d'aide militaire supplémentaire à l'Ukraine. Cette décision intervient alors que les ministres des Affaires étrangères de l'Alliance se réunissaient, dans un contexte marqué par de nouveaux pourparlers russo-américains à Moscou... sans qu'aucun compromis n'ait été trouvé sur les territoires occupés.

L'Otan sort le chéquier : plus d'un milliard pour l'Ukraine

Au lendemain de discussions tendues à Moscou entre l'émissaire américain de Donald Trump et Vladimir Poutine, les États membres de l'Otan ont durci le ton. Sans Marco Rubio, chef de la diplomatie américaine, la réunion de Bruxelles s'est concentrée sur deux urgences : maintenir la pression sur la Russie, et renforcer les capacités militaires de l'Ukraine.



La Norvège, la Pologne et l'Allemagne ont notamment annoncé l'acquisition d'armes américaines pour environ un milliard d'euros, destinées à Kiev.

Ces achats s'inscrivent dans le programme PURL, un mécanisme qui permet aux pays européens de financer du matériel militaire américain pour soutenir l'armée ukrainienne. Ce dispositif a déjà levé près de 4 milliards d'euros. Le Canada a de son côté promis 200 millions d'euros, tandis que les Pays-Bas ont annoncé lundi un engagement supplémentaire de 250 millions d'euros.

Les pourparlers menés mardi à Moscou n'ont débouché sur aucun accord concernant les territoires ukrainiens occupés. La rencontre, décrite comme "sans avancée", illustre une fois encore l'écart abyssal entre les visions américaine et russe.

Mark Rutte, secrétaire général de l'Otan, a rappelé que l'objectif restait clair : mettre l'Ukraine « dans la position la plus forte possible » face à Moscou, même pendant les discussions. Plusieurs ministres européens ont accusé le Kremlin de jouer la montre, voire de saboter toute perspective de paix. La cheffe de la diplomatie britannique, Yvette Cooper, a été l'une des plus directes : « Poutine devrait cesser les fanfaronnades et les effusions de sang et venir à la table pour une paix juste et durable. »



GAZA: LA PRESSE RÉCLAME PROTECTION ET ACCÈS

Deux organisations internationales de journalistes ont déposé plainte, accusant Israël d'entraver le travail des reporters à Gaza et de violer les droits fondamentaux de la presse, relançant le débat sur la protection des médias en zones de conflit.

Des entraves dénoncées par des associations de journalistes

Deux associations de journalistes ont initié une action en justice pointant des entraves au travail de la presse à Gaza, en accusant les autorités israéliennes de violations des droits fondamentaux des reporters. Cette démarche intervient dans un contexte de conflit prolongé, où l'accès aux zones, la sécurité des équipes, la disponibilité des communications et la transparence des opérations militaires constituent des enjeux majeurs pour l'information indépendante. La plainte vise à établir des responsabilités et à obtenir des mesures garantissant un accès plus sûr et plus libre aux réalités du terrain.

La question de la couverture médiatique à Gaza se heurte à plusieurs contraintes : restrictions d'accès, dangers physiques, destruction d'infrastructures, difficultés de transmission et risques juridiques.

Les associations avancent que ces obstacles dépassent la gestion ordinaire des opérations et constituent une entrave systémique au droit d'informer et d'être informé, protégé par le droit international humanitaire et les instruments relatifs à la liberté de la presse. Elles demandent des garanties effectives, des laissez-passer et des mécanismes de protection, ainsi que des enquêtes indépendantes sur les incidents impliquant des professionnels des médias.

Les organisations internationales de défense de la presse soulignent que, dans les conflits, la présence de journalistes est un garde-fou contre la désinformation et un pilier pour la redevabilité. Lorsque l'accès est restreint ou dangereux sans mesures compensatoires, le risque est celui d'un « trou noir » informationnel, où les narrations partisanes supplantent la réalité documentée. Les ONG insistent sur le respect des conventions internationales et sur la responsabilité des parties à faciliter la couverture des événements, sans ingérence et avec une protection proportionnée.

La plainte réactive aussi des questions plus larges sur la sécurité des journalistes, l'usage des technologies de surveillance, et la criminalisation potentielle de l'activité reporter.

[LIRE LA SUITE](#)

By Lodj WEB TV



100% digitale
100% Made in Morocco



TRUMP FERME « L'ESPACE AÉRIEN DU VENEZUELA » : CARACAS DÉNONCE UN ACTE HOSTILE

La tension monte d'un cran entre Washington et Caracas. Donald Trump a annoncé samedi soir qu'il considérait l'espace aérien du Venezuela "entièrement fermé", une déclaration explosive publiée sur Truth Social et qui a immédiatement déclenché la colère de Nicolas Maduro. Le président vénézuélien a dénoncé un "acte hostile", avant de lancer des manœuvres militaires en réponse.

Espace aérien "fermé" : Trump rallume la poudrière vénézuélienne

Dans son message en lettres capitales, Trump s'adresse indistinctement aux compagnies aériennes, pilotes, trafiquants de drogue et trafiquants d'êtres humains. Une formule volontairement provocante, sans la moindre précision opérationnelle. Mais le ton est clair : le président américain veut mettre une pression maximale sur Caracas, qu'il accuse depuis des années d'être une plateforme du trafic de stupéfiants vers les États-Unis.

Cette mise en garde intervient alors que Washington a déployé ces dernières semaines un important dispositif militaire dans les Caraïbes, notamment avec le plus grand porte-avions du monde. Pour l'administration Trump, le Venezuela est un maillon central des réseaux criminels latino-américains. Pour Caracas, c'est un prétexte :



Maduro accuse les États-Unis de vouloir provoquer un changement de régime et mettre la main sur les réserves pétrolières du pays.

Dans les faits, le pays reste sous forte pression. Six compagnies aériennes ont coupé leurs liaisons cette semaine pour des raisons de sécurité. Caracas a immédiatement riposté en leur retirant leurs licences. À l'aéroport de Maiquetia, les opérations se poursuivent pourtant normalement, mais les voyageurs payent déjà le prix des tensions.

Sur le plan militaire, la confrontation s'intensifie. Depuis septembre, les États-Unis ont mené des frappes contre plus de 20 navires vénézuéliens, accusés de trafic de drogue, tuant au moins 83 personnes sans apporter de preuves que les embarcations étaient liées au narcotrafic. Dans le même temps, des avions de combat américains ont été repérés à quelques dizaines de kilomètres des côtes du Venezuela.

À Washington, même le Congrès s'inquiète. Trump a promis que l'armée américaine ciblerait "très bientôt" des trafiquants vénézuéliens lors d'opérations terrestres. Une déclaration qui a fait bondir élus démocrates et républicains.

[LIRE LA SUITE](#)



ISRAËL-PALESTINE : LE PAPE RÉAFFIRME SON SOUTIEN À LA SOLUTION À 2 ÉTATS, LA « SEULE SOLUTION »

À bord de l'avion papal reliant Istanbul à Beyrouth, le pape Léon XIV a envoyé un message clair : la solution à deux États demeure, selon lui, la seule capable de résoudre durablement le conflit israélo-palestinien. Pour la première fois depuis son élection en mai, le souverain pontife a répondu longuement aux questions des journalistes, renouant avec une tradition bien ancrée au Vatican.

Le Vatican veut jouer un rôle de médiateur tout en maintenant des liens avec Israël

Interrogé sur la situation explosive au Proche-Orient, il n'a laissé aucune ambiguïté. « Le Saint-Siège soutient publiquement la solution à deux États depuis plusieurs années. Nous savons tous qu'Israël ne l'accepte toujours pas. Mais nous la considérons comme la seule solution susceptible de résoudre le conflit actuel », a-t-il déclaré. Une prise de position assumée, dans un contexte où les négociations sont inexistantes et les tensions à leur paroxysme.

Léon XIV, premier pape américain de l'histoire, a rappelé que le Vatican avait reconnu l'État de Palestine dès 2015, une décision symbolique destinée à encourager les efforts diplomatiques. Depuis le début de son pontificat, il multiplie les appels à la paix et exprime régulièrement sa solidarité avec « la terre martyrisée de Gaza », dénonçant les souffrances des civils et les déplacements forcés. Ce week-end, il a également évoqué sa rencontre récente avec Recep Tayyip Erdogan. Le président turc, a-t-il assuré, « approuve pleinement cette proposition » de solution à deux États. « La Turquie a un rôle important à jouer dans ce processus », a insisté le souverain pontife, en référence à l'influence diplomatique d'Ankara dans la région.

Mais le pape a tenu à maintenir l'équilibre délicat de la diplomatie vaticane. Il a affirmé que le Saint-Siège entretenait des liens « d'amitié » avec Israël, tout en se disant prêt à jouer un rôle de médiateur entre les deux parties. Une posture fondée sur le dialogue, que le Vatican tente depuis longtemps d'imposer face à la crispation politique. Cette nouvelle prise de position intervient dans un contexte régional en ébullition, où la question palestinienne reste un point de fracture majeur. Dans un climat marqué par les violences, les crispations diplomatiques et les échecs des initiatives de paix, l'appel papal résonne comme une tentative de remettre la solution à deux États au cœur du débat international.

AIRBUS MAINTIENT 6000 A320 AU SOL POUR MISE À JOUR

Airbus a demandé le maintien au sol de 6000 avions A320 pour une mise à jour logicielle préventive. Cette décision vise à garantir la sécurité des vols et à éviter d'éventuels dysfonctionnements techniques.

Une décision préventive pour assurer la sécurité

Airbus a récemment annoncé le maintien au sol de 6000 avions A320 pour une mise à jour logicielle préventive. Cette décision intervient après la détection d'un problème technique potentiel dans le logiciel de bord des appareils.



La mise à jour vise à garantir la sécurité des vols et à éviter tout dysfonctionnement pouvant compromettre la fiabilité des avions. Airbus a souligné que cette mesure était une démarche proactive pour renforcer la sécurité aérienne et préserver la confiance des passagers et des compagnies aériennes.



Cette décision pourrait avoir des impacts temporaires sur les compagnies aériennes, notamment en termes de perturbations des vols et de coûts supplémentaires. Cependant, elle témoigne de l'engagement d'Airbus envers la sécurité et la qualité de ses produits.

LODj

JEUNE



www.lodj.ma



SCAN ME

SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE L'OPINION DES JEUNES

POLITIQUE, ÉCONOMIE, SANTÉ, SPORT, CULTURE, LIFESTYLE, DIGITAL, AUTO-MOTO
ÉMISSION WEB TV, PODCASTS, REPORTAGE, CONFÉRENCES, CHRONIQUES VIDÉOS

TÉLÉGRAMME

By Ladj

Vacances scolaires : trafic dense sur les autoroutes

La Société Nationale des Autoroutes du Maroc alerte sur un trafic très dense durant les vacances scolaires coïncidant avec le week-end.

Les pics sont attendus les 5 et 6 décembre, puis le 14 décembre pour les retours, avec une forte affluence aux entrées des grandes villes. ADM appelle les usagers à préparer leur trajet, surveiller la météo, faire des pauses régulières et vérifier leur Pass Jawaz.

L'entreprise rappelle aussi que le Jawaz est désormais disponible dans toutes les aires de services. Des équipes techniques seront mobilisées pour assurer des déplacements plus sûrs et fluides.



Le CCG réaffirme son soutien ferme à la marocanité du Sahara

Réuni à Manama pour sa 46^e session, le Conseil suprême du Conseil de coopération du Golfe a réitéré son appui clair à la marocanité du Sahara et à l'initiative d'autonomie comme solution réaliste au différend. Le communiqué final souligne la constance de cette position, partagée par l'ensemble des États du CCG. Le Conseil a également salué la résolution 2797 adoptée par le Conseil de sécurité le 31 octobre 2025, qui consacre l'initiative marocaine comme un pas significatif vers un règlement durable. Il a mis en avant la décision du Roi Mohammed VI de présenter cette initiative à l'ONU et d'instaurer le 31 octobre comme « Fête de l'Unité ».

[LIRE LA SUITE](#)

ADM appelle à la prudence face au pic de trafic des vacances scolaires

À l'approche des vacances scolaires coïncidant avec le week-end, Autoroutes du Maroc prévient d'un trafic particulièrement dense sur l'ensemble du réseau. Les principaux pics sont attendus vendredi 5 décembre entre 15h et 22h, samedi 6 décembre entre 9h et 13h, puis dimanche 14 décembre lors des retours, entre 16h et 22h.

ADM recommande aux usagers de planifier leurs déplacements, de consulter l'application ADM Trafic et de rester attentifs aux conditions météorologiques. L'entreprise rappelle aussi les règles essentielles de sécurité : pauses régulières,

[LIRE LA SUITE](#)



الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Numéro
108

VIDÉO DE LA SEMAINE



LA POLÉMIQUE DE LA VIDÉO MEHDADI ET LE COMITÉ
D'ÉTHIQUE DU CONSEIL DE LA PRESSE... QUE S'EST-IL
PASSÉ ?!



PERISCOPE MAROC

By Ladj

Visa USA : attente réduite à 2 mois

Mondial 2026 : les délais de rendez-vous pour les visas américains tombent à 2 mois pour les Marocains

Le délai d'attente pour les rendez-vous de visa américain au Maroc a été drastiquement réduit : il passe de 10 à seulement 2 mois, une baisse de plus de 80%.

Cette mesure intervient en préparation du Mondial 2026, accueilli par les États-Unis, le Mexique et le Canada, afin de faciliter le déplacement des supporters marocains. Washington a renforcé ses équipes avec 450 employés supplémentaires

[LIRE LA SUITE](#)



Nouvel hôpital et centres de santé à Fès-Meknès

Ifrane accueille un hôpital moderne et 30 nouveaux centres de santé pour renforcer l'offre médicale dans la région Fès-Meknès

L'inauguration de l'Hôpital de Proximité d'Ifrane et de 30 centres de santé dans la région Fès-Meknès renforce l'offre médicale locale.

L'hôpital, doté de 30 lits, de 10 salles de consultations spécialisées, d'un laboratoire, d'un service de radiologie et d'une maternité, accueillera environ 50 000 habitants, avec le soutien de 52 professionnels de santé. Les 30 centres de santé urbains et ruraux,

[LIRE LA SUITE](#)



PROCHAINEMENT ..

RENCONTRES INTERNATIONALES ANDALUSSYAT 2025 : UNE CÉLÉBRATION DE LA MUSIQUE ANDALOUSE ET DE LA MÉMOIRE COLLECTIVE



Du 11 au 13 décembre 2025, les Rencontres internationales Andalussyat célèbrent la musique andalouse à travers des concerts et des réflexions, commémorant des événements marquants de l'histoire marocaine.

PERISCOPE MONDE

By Ladj

Athènes accueille le premier Symposium méditerranéen « Atlas »

Renforcer le dialogue culturel entre les deux rives
Athènes accueille du 1er au 3 décembre le premier Symposium international méditerranéen « Atlas », initié par l'ambassade du Maroc en Grèce et la municipalité d'Héraklion. L'événement vise à raviver le patrimoine culturel commun de la Méditerranée et à renforcer le dialogue entre ses deux rives.
Deux séminaires y abordent l'histoire des échanges culturels et la construction d'une vision partagée face aux enjeux identitaires, climatiques ou migratoires.

[LIRE LA SUITE](#)



La RAM relie Casablanca à Los Angeles

Royal Air Maroc inaugure la première ligne directe Casablanca–Los Angeles dès juin 2026
Royal Air Maroc lancera, le 7 juin 2026, la toute première ligne directe reliant Casablanca à Los Angeles, une connexion inédite entre l'Afrique et la côte Pacifique américaine.
Opérée trois fois par semaine en Boeing 787 Dreamliner, cette liaison répond à une forte demande de mobilité avant la Coupe du Monde 2026. Elle vise aussi bien la diaspora, les touristes que les voyageurs d'affaires.

[LIRE LA SUITE](#)

Trump relance la polémique sur un éventuel mandat en 2028

États-Unis : Donald Trump ravive le débat sur un troisième mandat en publiant une image "Trump 2028", pourtant interdit par la Constitution
En partageant une image générée par IA affichant "Trump 2028, Yes!", Donald Trump a relancé le débat sur un hypothétique troisième mandat, malgré l'interdiction constitutionnelle. Le président entretient une ambiguïté en multipliant références, slogans et produits dérivés liés à 2028.

[LIRE LA SUITE](#)



IMAGE DE LA SEMAINE



Raouia.

Hommage ému à Raouya au Festival International du Film de Marrakech

Le Festival International du Film de Marrakech a rendu un hommage poignant à l'actrice marocaine Raouya le mardi 2 décembre. Considérée comme une figure emblématique du cinéma national, Raouya a marqué l'histoire du septième art avec des rôles puissants et une présence scénique inégalée, influençant ainsi de nombreuses générations de cinéastes.



Son visage, capable de raconter des histoires avant même qu'elle ne prononce un mot, fait d'elle une actrice capable de donner vie à des personnages complexes, qu'ils soient fragiles ou puissants. Enracinée dans le théâtre, sa carrière au cinéma, qui s'étend sur plus de quarante ans, témoigne de l'évolution du cinéma marocain, auquel elle a apporté une profondeur et une authenticité remarquables.

Une carrière jalonnée de succès

Raouya a débuté sa carrière au théâtre, où elle a rapidement été récompensée par un prix de meilleure actrice. Son retour sur le devant de la scène à la fin des années 1990 a été marqué par des rôles mémorables dans des films tels que "Les Trésors de l'Atlas", "Les Yeux secs" pour lequel elle a reçu le Prix du Premier Rôle Féminin "Soif", "Casanegra", "Rock the Casbah", et "A Mile in My Shoes", qui lui a valu plusieurs distinctions, dont le Prix de la Meilleure Actrice au Festival National du Film et aux JCC.

Un discours empreint de gratitude

Entourée d'émotion, Raouya a prononcé un discours touchant, exprimant sa gratitude envers « toute cette grande famille du cinéma », remerciant les artistes, les techniciens et tous ceux qui l'ont soutenue tout au long de sa carrière. « Je suis heureuse de partager ce moment avec vous, dans mon pays, sous l'ombre du Maroc et du Sahara », a-t-elle déclaré. Elle a également adressé un message aux réalisateurs, les remerciant pour la confiance qu'ils lui ont accordée, permettant à son imagination de prendre vie sur les écrans.

Un témoignage élogieux de Nour Eddine Lakhmari

Le réalisateur Nour Eddine Lakhmari, qui a collaboré avec Raouya à plusieurs reprises, a salué non seulement son talent d'actrice, mais aussi l'impact de sa personnalité. « Raouya, ce n'est pas seulement une actrice. C'est un symbole. Le symbole d'une artiste, d'une femme, d'un Maroc », a-t-il affirmé. Il a évoqué leur première rencontre sur un plateau, soulignant que « la meilleure scénographie, c'est le visage de l'acteur ou de l'actrice ». Selon Lakhmari, le visage de Raouya raconte une histoire avant même qu'elle ne parle, ce qui témoigne de son immense talent.

Une carrière inspirante et une ovation du public

Lakhmari a également mis en avant le courage et la résilience de Raouya, soulignant qu'elle s'est relevée à plusieurs reprises face aux défis, devenant chaque fois plus forte. Il a comparé son impact à celui de grandes figures du cinéma mondial, telles qu'Irène Papas ou Claudia Cardinale, déclarant que Raouya laisse une empreinte indélébile.

L'hommage s'est terminé par une longue ovation du public, un moment suspendu qui illustre l'affection que l'actrice suscite tant auprès de ses pairs que de son public. Au-delà de sa filmographie, c'est l'endurance, l'authenticité et la dignité de Raouya qui ont été célébrées, celles d'une femme ayant profondément marqué le cinéma marocain par sa vérité et sa force.

POST DE LA SEMAINE



Depuis le 27 novembre, Ottawa a lancé un projet pilote qui propose à un petit groupe de citoyens marocains la possibilité de recevoir leur visa de visiteur en version numérique, en plus de la vignette classique collée dans le passeport. Une nouveauté qui pourrait changer la façon dont on prépare ses voyages outre-Atlantique.



Actualités culturelles



Casablanca: premier Salon du livre du CNEM

Casablanca accueille le premier Salon du livre du CNEM, entre édition engagée et célébration de la lecture Le Collectif de la nouvelle édition marocaine (CNEM) organise son premier Salon du livre du 4 au 6 décembre à l'Artorium de Casablanca. Treize éditeurs y défendent une édition libre, responsable et ouverte aux voix singulières. L'événement est organisé en partenariat avec The Kitab Club de la Fondation TGCC. Ce dernier promeut la lecture comme un acte collectif à travers un club mensuel et des rencontres régulières. Le salon ambitionne ainsi de créer un espace vivant d'échanges autour des livres.

Festival International Cinéma et Migrations 2025 à Agadir

La 21ème édition du Festival international cinéma et migrations se déroulera du 8 au 13 décembre 2025 à Agadir, organisée par l'association "L'initiative culturelle". Le festival mettra en compétition huit longs métrages et autant de courts métrages sur le thème des migrations, représentant une vingtaine de pays, dont le Maroc. La plupart des films seront projetés en avant-première mondiale. Le jury des longs métrages sera présidé par le romancier Abdelkader Chaoui, tandis que le prix Paulin Soumanou Vieyra sera décerné par un jury de critiques de cinéma.



Marrakech : Jodie Foster reçoit un hommage magistral au FIFM

La deuxième journée du FIFM 2025 a été marquée par un hommage intense à Jodie Foster, saluée pour son parcours exceptionnel.

Bong Joon-ho a ouvert la cérémonie avec un discours subtil, mettant en lumière la force expressive de l'actrice, notamment dans *Le Silence des agneaux*. Jodie Foster a ensuite évoqué son amour intact pour le cinéma et le lien profond qu'elle entretient avec son métier. Un message vidéo de Martin Scorsese, empreint de tendresse, est venu rappeler leurs débuts communs dans *Taxi Driver*. Ce trio de voix a donné une profondeur particulière à la soirée.

NOMINATION DE LA SEMAINE

**HASSAN AOURID
SÉLECTIONNÉ POUR
LA LONGUE LISTE DU
PRIX CHEIKH ZAYED
2025**

L'écrivain et politologue marocain Hassan Aourid a été retenu dans la longue liste du Prix Cheikh Zayed du Livre 2025 pour son ouvrage « Le Piège des identités » (فخ الهويات).



Actualités culturelles



Tétouan : un film brésilien décroche le Grand Prix du FIDEC

Le film brésilien *The One Who Stayed* a remporté le Grand Prix de la 10^e édition du Festival international des écoles de cinéma de Tétouan, confirmant la montée en puissance du FIDEC. La compétition, riche de 40 films issus de 36 pays, a également récompensé des œuvres mexicaines, égyptiennes, chinoises, européennes et africaines. Le documentaire a été particulièrement mis en avant avec un prix ex æquo pour *In Flanders Fields* et *La Station*. L'animation a brillé grâce à l'école française *La Poudrière*. Le festival a aussi honoré Anouar Majid et le pionnier de l'animation africaine Jean Michel Kibushi.

Marrakech Coffee & Tea Festival : une célébration de l'héritage et de l'innovation

La Fondation Irfane pour l'art et le patrimoine annonce avec enthousiasme la tenue de la première édition du Marrakech Coffee & Tea Festival, qui se déroulera du 6 au 8 décembre 2025 à Marrakech. Cet événement, à portée nationale et internationale, vise à rassembler tous les acteurs des filières du café et du thé, incluant artisans, producteurs, torréfacteurs, baristas, professionnels du secteur CHR, ainsi que de jeunes innovateurs.



Jazzablanca de retour en juillet 2026

Jazzablanca revient du 2 au 11 juillet 2026 pour une 19^e édition qui promet dix jours de musique live et une ambiance urbaine fidèle à l'esprit casablancais.

Après une édition 2025 marquée par un record de plus de 70.000 festivaliers, le festival poursuit son évolution avec une programmation éclectique, mêlant légendes, nouvelles voix et talents marocains. Les organisateurs annoncent plusieurs nouveautés pour améliorer l'expérience du public et renforcer l'identité du festival.

Porté par une communauté toujours plus large, Jazzablanca continue de redéfinir l'expérience musicale en plein cœur de Casablanca.



L'ASSOCIATION SALAM CHARENTE ORGANISE UNE FÊTE À L'OCCASION DE
LA NOUVELLE ANNÉE AMAZIR DE 2976 DANS LA NOUVELLE AQUITAINESous
LE THÈME : FRANCE MAROC : UNE ALLIANCE STRATÉGIQUE, UN AVENIR PARTAGÉ



La présidente :

**NADIA FTAITA
SARDAOUİ
0652638693**

Avec la participation de :

**DJ ORKESTRA
SEMAIL
BORDEAUX**

2026
PRIX 30 € 24 JAN 17H à 23H

ADRESSE : 47 RUE SON TAY 33045 BORDEAUX

PARTENAIRES MÉDIA : *By Lodj*



Restauration de Lixus : l'amphithéâtre et le complexe palatial reportés à 2026

Les travaux de restauration de l'amphithéâtre et du palais de Lixus, à Larache, initialement prévus en 2025, sont reportés à 2026, retardant la mise en valeur de ce joyau antique.



Mais surprise : l'appel d'offres lancé cet été a été déclaré infructueux. Résultat, le chantier est repoussé à 2026.

Report des travaux : pourquoi la restauration du site de Lixus est décalée

Anas El Amrani, le conservateur du site, explique que le projet s'inscrit dans le cadre de la reconversion de la dette maroco-italienne.

L'architecte Nabil Rahmouni reste à l'affût, prêt à lancer les travaux dès que l'appel d'offres sera relancé l'an prochain. Pour un site vieux de plus de 2 000 ans, chaque mois compte, mais la patience est de mise. L'ambition est grande : restaurer gradins, structures scéniques et fondations, tout en créant une mise en valeur globale pour accueillir spectacles et visiteurs.

Amphithéâtre, palais et nouvelles ambitions culturelles

Les travaux ne concerneront pas seulement l'amphithéâtre. Le complexe palatial, avec ses colonnes, mosaïques et sols antiques, fera également l'objet d'une conservation minutieuse.

Le projet prévoit un parcours de visite modernisé, accessible et sécurisé, et même l'installation d'un café-restaurant méditerranéen pour prolonger l'expérience du visiteur.

On imagine déjà siroter un jus d'orange face à l'amphithéâtre, comme un cameo entre le passé et le présent, un peu à la manière d'un clip de rap posé sur des vestiges antiques.

Fréquentation et attentes : Lixus, entre visites et futurs projets touristiques

Depuis sa réouverture en 2023, le site connaît une affluence croissante : 10 000 visiteurs la première année, 15 000 en 2024, et 20 000 attendus pour 2025.

Les Marocains et les étrangers se mêlent, curieux de découvrir ce bout d'histoire bercé par le Bouregreg. Les réseaux sociaux bruissent déjà d'extraits et selfies pris devant les mosaïques, preuve que Lixus n'a pas perdu son pouvoir de séduction malgré le report des travaux.

À lire, voir ou vivre ?

Si vous pensiez découvrir Lixus rénové cette année, il faudra patienter. Mais le site reste un incontournable pour les amoureux de l'histoire et les curieux en quête de sensations esthétiques.

Et entre un amphithéâtre figé dans le temps et un palais qui attend son lifting, chaque visite se transforme en voyage entre passé et futur.

INSOLITE DE LA SEMAINE

ZARAFIA, LE CADEAU INSOLITE DE L'ÉGYPTE À CHARLES X



En 1826, une girafe venue du Soudan débarque à Marseille, offerte à Charles X par le vice-roi d'Égypte. Plus de quatre mètres de haut, manteau de toile cirée et bottes sur mesure, Zarafa entame un périple incroyable à pied jusqu'à Paris, suscitant une véritable "girafomania".

FIAT s'associe à Manal Benchlikha : un partenariat qui célèbre la culture marocaine

FIAT annonce son partenariat avec Manal Benchlikha, icône de la musique marocaine, en tant qu'ambassadrice officielle.

Découvrez comment cette collaboration enrichit l'identité de la marque au Maroc.



Manal Benchlikha : une ambassadrice au rayonnement international

FIAT officialise son partenariat avec Manal Benchlikha, une figure emblématique de la scène musicale marocaine et artiste reconnue à l'international, qui devient la nouvelle ambassadrice de la marque au Maroc. Cette collaboration stratégique représente une avancée significative dans l'évolution de l'expression de FIAT dans le Royaume.

Artiste audacieuse, libre et engagée, Manal a su s'imposer comme l'une des voix les plus influentes de sa génération en quelques années seulement. Son univers créatif, où l'héritage marocain et la modernité s'entrelacent harmonieusement, résonne profondément avec l'identité contemporaine que FIAT façonne au Maroc. Dans son récit personnel, Manal évoque un lien émotionnel fort avec la marque, rendant ce partenariat à la fois naturel et authentique.

Un partenariat aligné sur les valeurs de FIAT

Ce partenariat incarne parfaitement l'ADN de FIAT. Grâce à son style avant-gardiste, son élégance spontanée et sa capacité à rassembler une communauté massive, diverse et engagée, Manal reflète les valeurs fondamentales qui définissent FIAT aujourd'hui :

- Liberté d'expression et de mouvement
- Créativité au service de l'identité
- Spontanéité, fraîcheur et proximité
- Une vision d'un Maroc contemporain, ouvert, créatif et inspirant

Manal, qui bouscule les codes, représente une nouvelle génération affirmant sa voix et inspirant la jeunesse marocaine par son authenticité. « *L'alliance entre FIAT et Manal met en scène une convergence naturelle entre une marque iconique, solidement ancrée dans la culture marocaine, et une artiste qui exprime avec élégance la modernité de son héritage. À travers ce partenariat, nous souhaitons mettre en valeur ce qui nous rapproche : une identité marocaine riche, empreinte de générosité et de joie de vivre, en constante évolution, capable de se réinventer tout en restant fidèle à ses racines, une vision qui résonne pleinement avec l'esprit FIAT* », déclare Jaouad Mabrouk, Directeur de la marque FIAT au Maroc. En tant qu'ambassadrice officielle, Manal sera également la marraine du volet « Musique » du "FIAT Comedy & Music Show 2025", un événement qui combine musique, créativité, humour et nouvelles formes d'expression artistique. Ce partenariat donnera naissance à plusieurs initiatives, notamment :

- Des contenus musicaux, artistiques et lifestyle exclusifs
- Une présence de Manal dans les campagnes majeures de FIAT au Maroc
- Une évolution de l'expression visuelle et culturelle de la marque
- Une contribution créative pour ancrer FIAT dans une nouvelle ère culturelle marocaine

INAUGURATION DE LA SEMAINE

**LA PRINCESSE LALLA
MERYEM PRÉSIDE
LA CÉRÉMONIE
D'INAUGURATION DU
«BAZAR SOLIDAIRE»
DE BIENFAISANCE DU
CERCLE
DIPLOMATIQUE À
RABAT**



Brèves Lifestyle



Rasage maison : la mousse naturelle qui change tout

Les mousses à raser industrielles promettent confort et douceur, mais irritent souvent la peau et génèrent des déchets polluants.

Une alternative simple et naturelle existe : fabriquer sa propre mousse solide avec du beurre de karité, de l'huile d'olive et de l'argile blanche. Ce mélange offre une glisse optimale, nourrit la peau et prévient les rougeurs, même en hiver. Écologique et économique, il transforme le rasage quotidien en un véritable moment cocooning, tout en réduisant les aérosols et additifs chimiques.

Serviettes douces et absorbantes : mode d'emploi

Vos serviettes deviennent vite râches à cause de certaines habitudes de lavage qui abîment les fibres : machine surchargée, excès de lessive, adoucissant ou températures trop élevées. Le calcaire et un séchage trop intense aggravent également le problème.

Pour retrouver douceur et absorption, privilégiez un lavage à 40 °C, dosez peu de lessive, évitez l'adoucissant et remplacez-le par un verre de vinaigre blanc, et séchez à l'air libre ou en mode délicat. Secouer et masser les serviettes redonne du volume et du moelleux. Ces gestes simples permettent de prolonger la vie de vos serviettes et de transformer le bain en véritable moment cocooning.



L'astuce pour gagner de l'eau sous la douche

Pour éviter de gaspiller l'eau en attendant que la douche chauffe, une astuce simple et peu coûteuse consiste à placer un seau sous le robinet.

L'eau froide récupérée peut ensuite servir à arroser les plantes, remplir la chasse d'eau ou faciliter le ménage, transformant ce gaspillage en ressource utile.

Ce geste rapide s'intègre facilement à la routine quotidienne et sensibilise toute la famille à l'économie d'eau.



I-NEWS



AÉROBUS : UN NOUVEAU BUS RELIE L'AÉROPORT MOHAMMED V À CASA-PORT POUR 50 DH



Brèves Lifestyle



Foot : un but insolite en Turquie !

Lors du match de SüperLig entre Gaziantep et Eyüpspor, un but insolite a marqué les esprits : le gardien d'Eyüpspor avait quitté ses cages pour tenter de séparer une bagarre sur le terrain, laissant son but vide.

Emmanuel Boateng, joueur de Gaziantep, en a profité pour marquer depuis l'entrée de la surface, et l'arbitre a validé le but malgré les protestations.

Malgré ce gag, Eyüpspor a remporté la rencontre 2-1. Après cette 14e journée, Gaziantep occupe la 7e place et Eyüpspor, la 15e, échappant ainsi à la relégation.

La technique insolite qui dompte les frisottis par temps humide

Pour dompter les frisottis par temps humide, une astuce insolite fait le buzz : appliquer une petite noisette de crème à raser sur les mèches rebelles. Sa mousse légère, enrichie en glycérine et huiles douces, gaine le cheveu et limite les frisottis sans l'alourdir.

L'effet est immédiat sur frange, pointes et contours du visage, mais reste temporaire et demande un dosage minimal. Bien que certains internautes l'adorent, d'autres restent sceptiques face à ce hack capillaire.

Les alternatives naturelles, comme les huiles végétales ou le gel d'aloë vera, restent des solutions fiables pour protéger les cheveux en hiver.



Buée sur les vitres : comment l'éviter cet hiver

Chaque hiver, la buée sur les vitres devient un véritable cauchemar domestique, mais quelques gestes simples permettent de l'éviter. Aérer quotidiennement, utiliser un déshumidificateur et surveiller le taux d'humidité avec un hygromètre limitent efficacement la condensation. Éviter de sécher le linge à l'intérieur et maintenir une température stable prévient l'excès d'humidité. Laisser circuler l'air autour des fenêtres et entretenir joints et vitrages renforce l'efficacité de ces habitudes. Avec ces réflexes, il devient possible de garder des vitres claires et un intérieur sec tout l'hiver.



Prada acquiert Versace : naissance d'un géant du luxe italien

Prada a finalisé l'acquisition de Versace, créant un nouveau leader du luxe italien avec un chiffre d'affaires combiné de plus de 6 milliards d'euros. Ce mariage allie l'élégance minimaliste de Prada au glamour flamboyant de Versace.



Un mariage stratégique dans le monde du luxe

Prada a officiellement finalisé l'acquisition de Versace, donnant naissance à un nouveau géant du luxe italien, capable de rivaliser avec des titans comme LVMH et Kering. Cette opération, d'un montant de 1,25 milliard d'euros, a été conclue après avoir obtenu toutes les autorisations réglementaires nécessaires. Le groupe milanais vise à redonner à Versace son prestige mondial, en célébrant l'héritage d'une maison pionnière du glamour. Avec un chiffre d'affaires combiné de plus de 6 milliards d'euros, ce duo ambitieux aspire à renforcer sa position sur le marché mondial de la mode.

Une nouvelle direction créative pour Versace

Suite à cette acquisition, Dario Vitale, ancien de Miu Miu, a été nommé directeur créatif de Versace, succédant à Donatella Versace. Lorenzo Bertelli, fils du président Patrizio Bertelli et de la créatrice Miuccia Prada, a également été placé à la tête de la marque.

Selon Bertelli, "c'est une marque incroyablement complémentaire", touchant une esthétique et un consommateur différents de ceux déjà présents dans le portefeuille de Prada.

Andrea Guerra, PDG de Prada, a souligné que Versace a été à l'origine de la mode moderne, ayant inventé le glamour et popularisé le concept de "supermodels", transformant des mannequins en icônes culturelles.

Versace a révolutionné le monde de la mode dans les années 1980 et 1990, en faisant de mannequins comme Carla Bruni, Naomi Campbell, et Cindy Crawford des stars internationales.

Ces modèles ne se contentaient pas de défilé, elles incarnaient un style de vie et rapprochaient la mode de la culture populaire. L'apogée de cette ère est illustrée par le clip *Freedom!* de George Michael, où ces supermodels apparaissent comme des icônes universelles.

Lorenzo Bertelli vise à restaurer l'activité de Versace à son niveau de grandeur d'autan, alors que la marque a connu une baisse de son chiffre d'affaires de 20,3 % pour l'année fiscale 2024-2025, atteignant 821 millions de dollars.

En revanche, Prada continue de résister à la crise actuelle du luxe, positionnant ainsi ce mariage comme une opportunité stratégique pour les deux maisons.

Stratégie IA du Maroc 2025 : où en est-on vraiment ?

Entre ambitions affichées et défis matériels, le Maroc avance prudemment mais concrètement vers une transformation numérique profonde.

En 2025, l'intelligence artificielle (IA) n'est plus un simple mot à la mode : elle est devenue un pilier de la stratégie nationale Digital Morocco 2030.

Mais qu'en est-il vraiment sur le terrain ? Où en sont les infrastructures, la législation, la formation, et surtout les usages réels ?



Une stratégie nationale ambitieuse et transparente

Depuis son lancement officiel en septembre 2024, la stratégie Digital Morocco 2030 place l'IA comme levier transversal majeur du développement national.

Les objectifs sont clairs : d'ici 2030, créer des milliers d'emplois numériques, moderniser les services publics, renforcer la souveraineté technologique, et positionner le Maroc comme hub régional en Afrique.

Déjà, plusieurs jalons concrets ont été posés en 2025 :

En juillet, le gouvernement a signé plusieurs accords institutionnels pour intégrer l'IA dans l'éducation, la santé, l'administration et la recherche. Un protocole d'accord important a été signé avec le groupe OnePoint pour créer un centre d'excellence "Data & IA" au Maroc; signal fort pour l'écosystème privé et international.

En octobre 2025, le pays a lancé un programme de formation IA pour enfants et jeunes, démontrant une volonté d'ancrer les compétences IA dès le plus jeune âge.

Conclusion partielle : la stratégie n'est pas qu'un discours; les institutions investissent, se structurent, mobilisent.

Des acquis notables mais des défis toujours sensibles-Les acquis réels :

- Le secteur public se digitalise : l'IA va aider à automatiser des services, simplifier les démarches, améliorer l'accès

et la qualité des services citoyens.

- Le développement d'infrastructures technologiques commence à se concrétiser : data centers, partenariats publics/privés, montée en compétence des acteurs. Parmi eux, le centre "OnePoint Data & IA".

- Une montée en compétence à l'échelle nationale : le cadre éducatif se prépare à former la nouvelle génération d'ingénieurs, data scientists, développeurs IA.

- La reconnaissance internationale : le Maroc gagne des places dans les classements mondiaux de maturité numérique; un signal fort pour les investisseurs étrangers.

- Les limites encore sensibles : Infrastructures et souveraineté des données : malgré des avancées, le pays n'a pas encore atteint une autonomie complète (cloud souverain, hébergement national sécurisé, data centers suffisamment répartis).

- Recherche & développement encore modestes : comme le note un observateur, la recherche IA reste "fragile"; les financements et les talents restent limités dans certaines spécialités.

- Inégalités d'accès : l'IA promet beaucoup, mais son adoption reste inégale entre zones urbaines et rurales, public/privé, générations : un risque d'exclusion si la politique ne s'accompagne pas d'un accès large.



By Lodj

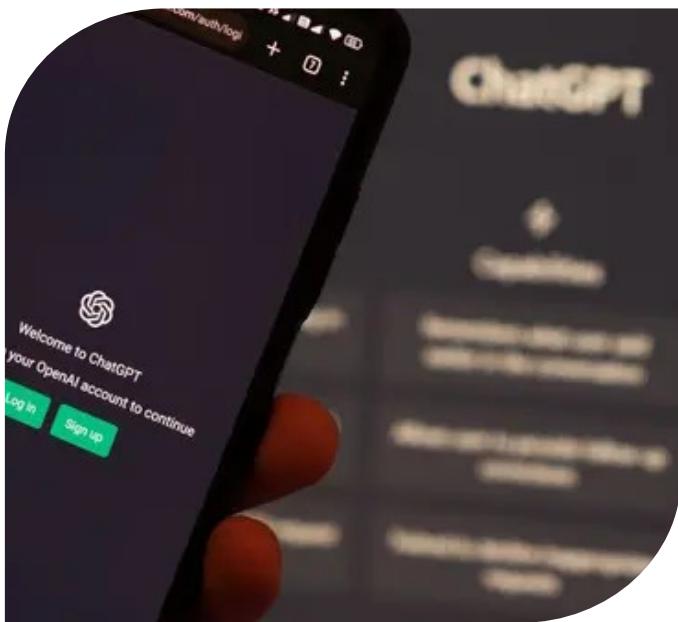


REJOIGNEZ NOTRE CHAÎNE WHATSAPP.

POUR NE RIEN RATER DE L'ACTUALITÉ !



Brèves digitales



ChatGPT bientôt financé par la pub ?

De nouveaux éléments repérés dans le code de l'application Android de ChatGPT laissent penser qu'OpenAI s'apprête à afficher des publicités dans la version gratuite de son chatbot.

La découverte provient de l'ingénieur Tibor Blaho, qui affirme avoir trouvé des références explicites à l'insertion de pubs, notamment dans la fonctionnalité de recherche intégrée. Si cela se confirme, OpenAI suivrait la voie déjà empruntée par Microsoft avec Copilot ou Google avec son mode IA.

L'objectif serait d'élargir les sources de revenus et d'améliorer la santé financière de l'entreprise, encore déficitaire malgré 800 millions d'utilisateurs.

Moscou veut remplacer WhatsApp par Max

La Russie envisage d'interdire complètement WhatsApp, déjà privé de ses appels depuis août, poussant ses millions d'utilisateurs vers Max, une nouvelle messagerie locale développée par VK. Présentée comme une super-application capable de tout gérer – de l'administration aux commandes du quotidien – Max est critiquée par des avocats qui dénoncent un outil potentiellement non chiffré et facilitant la surveillance étatique. Depuis le 1er septembre, tous les nouveaux smartphones doivent l'intégrer par défaut, signe d'une volonté politique de réduire la dépendance aux plateformes étrangères.



Cybercriminalité : les hackers s'attaquent au fret mondial

Les cybercriminels ciblent désormais les chaînes logistiques, piratant les systèmes de fret maritime, aérien ou routier pour détourner des cargaisons de grande valeur.

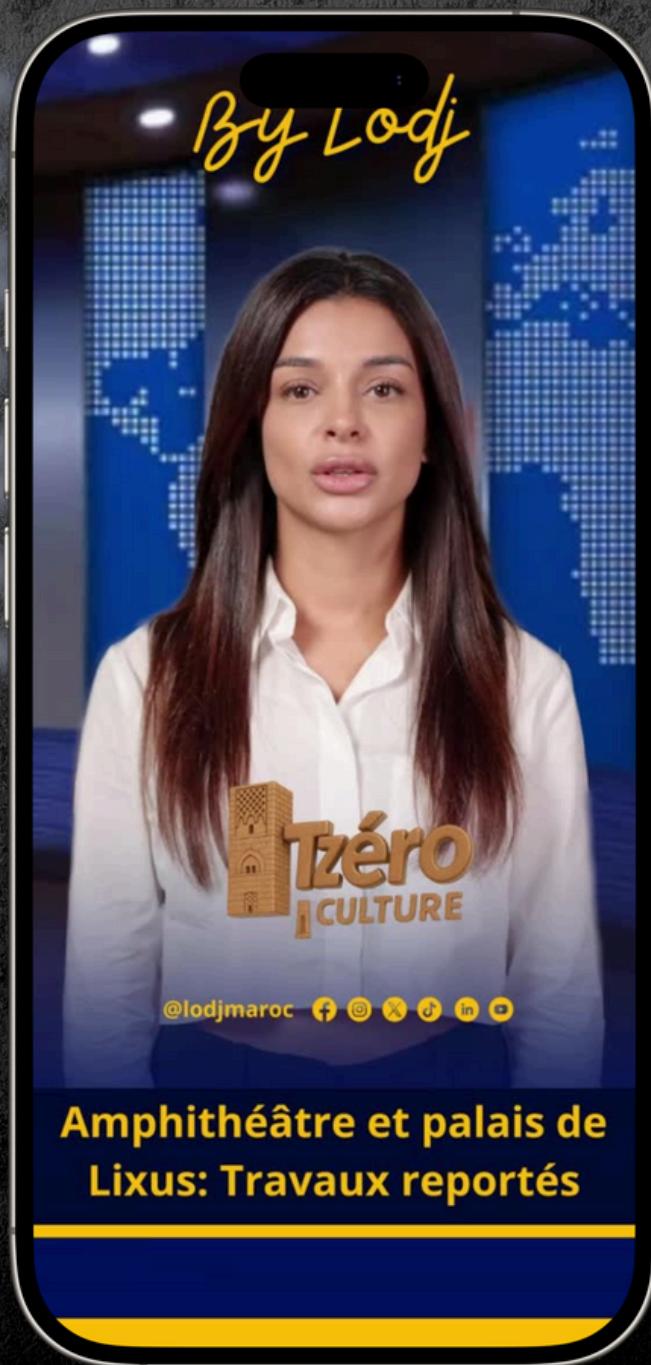
Selon le Wall Street Journal, ces attaques mêlent infiltration numérique – via des logiciels malveillants envoyés aux employés – et actions physiques pour rediriger des livraisons. Le FBI évoque des vols transnationaux reposant sur l'usurpation d'identité et la prise de contrôle de comptes, touchant surtout les secteurs de l'électronique et des boissons énergisantes. Les marchandises volées sont revendues sur des plateformes en ligne.

LODj

Reel DE LA SEMAINE



Lixus en pause : restauration reportée à 2026



Brèves digitales



Google prépare l'interface 2.0 de Gemini

Alors que Google affirme sa domination avec Gemini 3 Pro, salué comme meilleur qu'OpenAI par des figures comme Marc Benioff, un point faible persiste : l'interface utilisateur de l'application.

Selon des échanges repérés sur X, Google travaillerait déjà sur une version 2.0 de l'UI, après des critiques venant même d'anciens employés qui pointent un front-end peu attractif. Un salarié confirme que des investissements importants sont engagés pour moderniser l'app.

Cette refonte accompagne la volonté de Google de consolider son retour en force dans la course à l'IA.

L'iPhone SE 2016 devient officiellement obsolète

Apple a ajouté l'iPhone SE de première génération, lancé en 2016, à sa liste officielle des produits "obsolètes".

Cela ne concerne pas le logiciel, mais le matériel : Apple et les réparateurs agréés ne proposeront plus de réparations ni de pièces détachées pour ce modèle, ce qui rendra sa maintenance très difficile. Jusqu'en septembre, l'appareil était encore classé "vintage".

Malgré ce nouveau statut, l'iPhone SE reste fonctionnel puisque son logiciel bénéficie toujours de correctifs de sécurité, dont une mise à jour reçue en septembre 2025 via iOS 15.8.5.



Apple secouée au sommet de son équipe IA

Apple a annoncé le départ de John Giannandrea, chef de son équipe dédiée à l'intelligence artificielle, alors que l'entreprise est jugée en retard sur l'intégration de l'IA générative. Giannandrea restera conseiller jusqu'à sa retraite début 2026. Pour renforcer sa stratégie, Apple nomme Amar Subramanya au poste de vice-président de la division IA. Sous pression face à Google, Microsoft ou OpenAI, la firme doit démontrer qu'elle n'est pas dépassée dans la course technologique. Le groupe a d'ailleurs repoussé à 2026 la sortie de la version améliorée de Siri.





LE KIOSQUE 2.0 DE L'ODJ MÉDIA

SCAN ME



PRESSPLUS EST LE KIOSQUE %100 DIGITAL & AUGMENTÉ
DE L'ODJ MÉDIA GROUPE DE PRESSE ARRISALA SA
MAGAZINES, HEBDOMADAIRE & QUOTIDIENS...

QUE VOUS UTILISIEZ VOTRE SMARTPHONE, VOTRE TABLETTE OU MÊME VOTRE PC

OpenAI transforme le mode vocal de ChatGPT pour une expérience plus fluide

OpenAI continue d'évoluer dans le domaine de l'intelligence artificielle en annonçant une mise à jour majeure de ChatGPT.

Dans un message publié sur le réseau social X, la société a révélé que ChatGPT intégrera désormais le texte, la voix et les contenus visuels au sein d'une seule et même interface.

Cette évolution vise à simplifier les échanges et à renforcer la dimension conversationnelle de l'outil, alors que ses concurrents maintiennent encore des modes séparés.



Une interface unifiée pour des échanges naturels :

Cette intégration promet de transformer en profondeur l'expérience utilisateur.

Auparavant, activer le mode vocal nécessitait de passer à une interface isolée, caractérisée par la célèbre orbe bleue. Cette séparation entraînait des allers-retours peu pratiques, notamment lorsque l'on souhaitait consulter un message précédent ou visualiser une image pendant la conversation.

Avec cette mise à jour, OpenAI souhaite abolir la frontière entre les modes écrits et vocaux. Les utilisateurs peuvent désormais activer la voix directement dans la conversation principale pour formuler des requêtes à l'oral, tout en voyant les réponses s'afficher en temps réel. Les contenus multimédias, tels que les cartes ou les images, apparaissent également dans le fil de discussion, offrant ainsi une continuité appréciable.

Cette refonte permet également de reprendre le fil d'une discussion, d'annoter une image ou d'approfondir un point sans interrompre la session, rendant ChatGPT plus proche d'un véritable assistant conversationnel capable de s'adapter aux situations de mobilité et aux échanges structurés.

Bien que cette fusion représente une avancée significative, OpenAI permet aux utilisateurs de revenir à l'ancienne interface si nécessaire. Cette option est accessible dans les paramètres vocaux de l'application, répondant ainsi aux besoins des professionnels en déplacement ou de ceux qui préfèrent une interaction entièrement audio.

Cependant, il est à noter que l'activation du mode vocal bascule encore de GPT-5.1 vers GPT-4o, un modèle plus ancien, ce qui pourrait inciter certains utilisateurs à privilégier la dictée vocale tout en conservant l'affichage textuel en attendant une mise à jour du modèle audio.

Avec cette mise à jour, OpenAI s'efforce de répondre aux attentes croissantes des utilisateurs qui naviguent de manière fluide entre l'écriture, la dictée vocale et les supports visuels, tout en améliorant l'accessibilité et l'efficacité de l'outil.

REPORTAGE



LANCEMENT DU PROGRAMME « PME SUPPLY CHAIN »
: UN PAS VERS L'OPTIMISATION LOGISTIQUE



NEW
NEW
NEW
NEW

Nouveauté de la semaine

DIGITAL

Apple met fin à 14 ans de règne de Samsung et récupère la tête du marché mondial



Dans un tournant majeur sur le marché des smartphones, Apple s'apprête à dépasser Samsung pour la première fois depuis 2011, selon les projections des cabinets d'analyse mondiaux. Ce changement est propulsé par un cycle de remplacement massif et des ventes solides de l'iPhone 17.

Les prévisions consolidées du cabinet Counterpoint Research indiquent qu'Apple devrait expédier 243 millions d'iPhone en 2025, tandis que Samsung devrait expédier 235 millions. Cela permettrait à Apple d'atteindre une part de marché mondiale de 19,4%, marquant ainsi une avancée significative sur son concurrent direct après 14 ans de domination de Samsung. Cette dynamique pourrait se maintenir jusqu'en 2029, soulignant l'importance de chaque point de part de marché dans un secteur ultra-concurrentiel.

Cette évolution du marché des smartphones témoigne des changements rapides dans les préférences des consommateurs et des stratégies des entreprises. Apple, avec son iPhone 17, a su séduire un large public, renforçant ainsi sa position de leader dans un environnement où chaque vente compte.

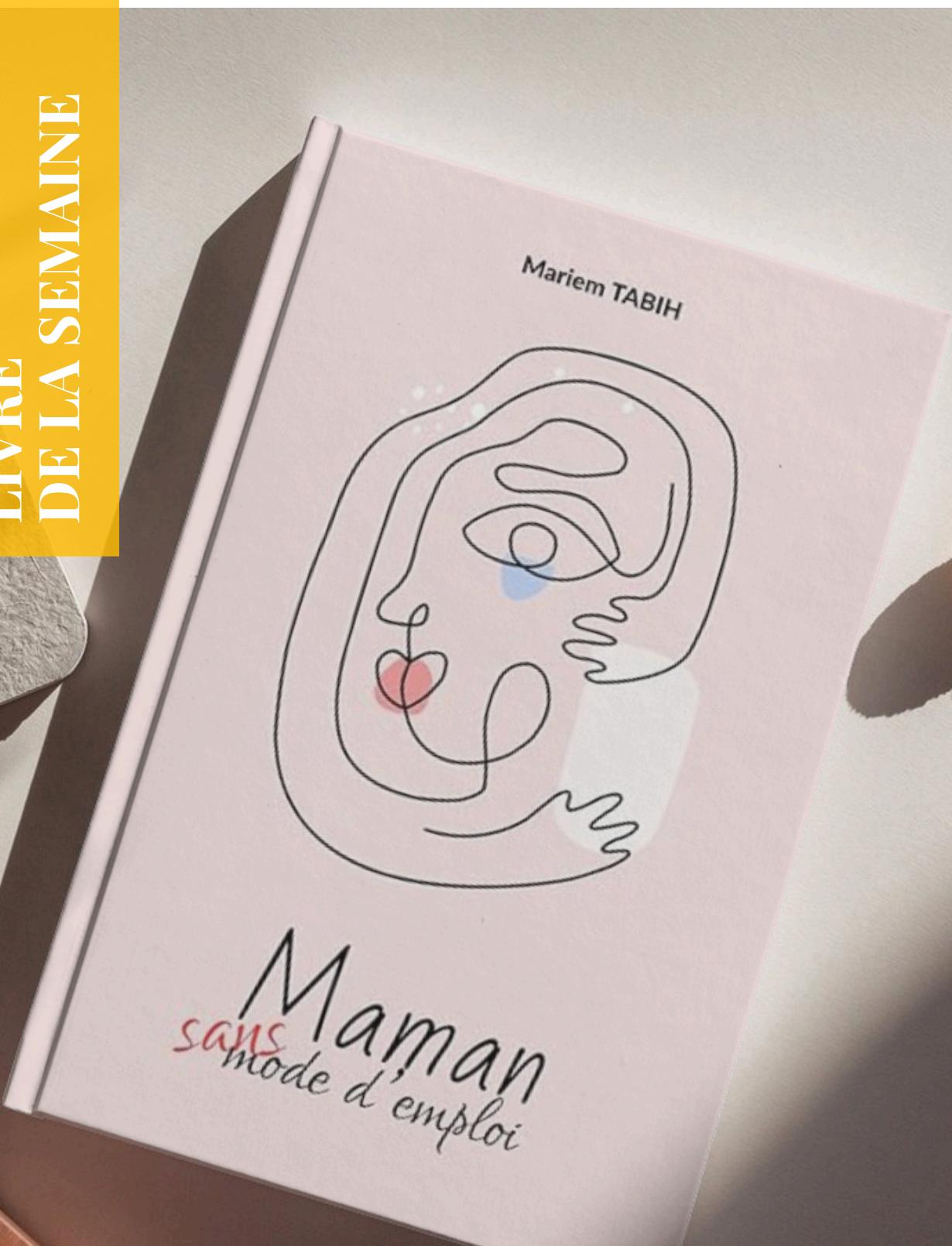
Ce retournement de situation marque un moment clé dans l'histoire de la technologie mobile, où la concurrence entre les géants du secteur ne fait que s'intensifier.

LIVRE
DE LA SEMAINE

Numéro
108

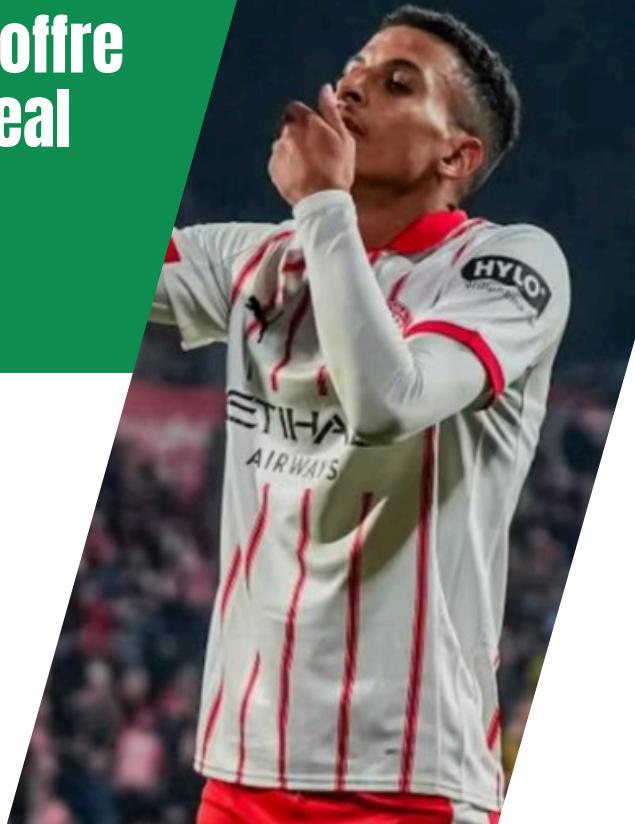
Maman sans mode d'emploi

Mariem TABIH



Azzedine Ounahi brille et offre le nul à Gérone face au Real Madrid

Auteur de l'ouverture du score pour Gérone face au Real Madrid (1-1), Azzedine Ounahi a une nouvelle fois confirmé son excellente forme à quelques semaines de la CAN.



Pour cette 14^e journée de Liga, le milieu marocain a dynamisé le jeu de Girona, organisant le mouvement et multipliant les occasions avant de trouver la lucarne de Thibaut Courtois juste avant la pause, d'une frappe nette et sans contrôle (45^e minute).

Le Real Madrid est revenu au score peu après l'heure de jeu grâce à un penalty obtenu par Vinicius Jr et transformé par Kylian Mbappé (67^e).

Malgré les assauts des Merengue, Girona a résisté et le score est resté fixé à 1-1.

Cette égalisation prive Girona d'une victoire cruciale qui aurait permis aux Catalans, toujours 18^e, de prendre de l'air par rapport à la zone rouge.

Pour le Real, trois points auraient signifié une chance de reprendre la tête du classement, encore dominé par le FC Barcelone.

Individuellement, Ounahi, élu MVP de la rencontre, signe son troisième but de la saison, accompagné d'une passe décisive.

Numéro
108

HIT DE LA SEMAINE

Graya (ft. KOUZ1) - Aznavour (Clip Officiel)



@lodjmaroc

Brèves Sportives



Ayoub El Kaabi offre la victoire à l'Olympiakos face au Panetolikos

Ayoub El Kaabi poursuit sa saison remarquable en Super League grecque en inscrivant l'unique but de la rencontre face au Panetolikós FC. L'attaquant marocain a trouvé la faille à la 70e minute, permettant à l'Olympiakos de s'imposer 0-1 à l'extérieur.

Ce nouveau but porte son total à dix réalisations en championnat cette saison.

Grâce à cette victoire, le club du Pirée conserve la tête du classement.

Une nouvelle prestation solide qui confirme l'efficacité et la régularité de l'international marocain.

Semi-marathon Darb Race : Youssef El Baz et Lamyaa Cherkab sacrés champions

La 2e édition du semi-marathon Darb Race a réuni plus de 3.000 participants à Dar Bouazza, où Youssef El Baz et Lamyaa Cherkab ont remporté les titres sur les 21 km. Hassan Benbella et Mohamed Nait Ali complètent le podium masculin, tandis que Kimberly Chriscaden et Douss Bennani Sonia montent sur celui des dames.

Sur les 10 km, Adnane Mhamdi et Rania Bassiri se sont imposés, lors d'une course marquée par la présence symbolique de Soufiane El Bakkali. Les organisateurs saluent une édition réussie, appuyée par un parcours homologué et entièrement sécurisé le long du littoral.



F1 : Max Verstappen relance le titre

Max Verstappen a remporté le Grand Prix du Qatar et reste en lice pour un cinquième titre mondial consécutif. Le pilote Red Bull a dominé une course décisive sous les projecteurs de Lusail, profitant d'une erreur stratégique majeure de McLaren.

Lando Norris, qui pouvait être sacré ce week-end, n'a terminé que quatrième et voit son avance réduite à 12 points avant la dernière manche à Abou Dhabi.

Oscar Piastri, victime de la même stratégie, finit deuxième mais reste lui aussi dans la course au sacre.

ÉVÉNEMENT DE LA SEMAINE



SALON DU LIVRE DU CNEM : UNE RÉINVENTION DE L'ÉDITION MAROCAINE À L'ARTORIUM

Du 4 au 6 décembre 2025, l'Artorium, espace culturel de la Fondation TGCC à Casablanca, accueillera la première édition du Salon du livre du Collectif de la Nouvelle Édition Marocaine (CNEM).

Brèves Sportives



Les Lionnes de l'Atlas défient l'Espagne

Après une qualification arrachée avec caractère, les Lionnes de l'Atlas s'apprêtent à affronter l'Espagne ce lundi à Manille en quart de finale du Mondial féminin de futsal. Battues lourdement par l'Argentine lors de leur entrée en lice, les Marocaines ont su rebondir avec deux victoires cruciales face aux Philippines puis à la Pologne. Leur prochain adversaire, deuxième nation mondiale, reste redoutable, d'autant que les confrontations de préparation avaient nettement tourné en faveur de la Roja.

Coupe arabe 2025 : une règle choc pour les blessés

La Coupe arabe 2025, qui débute ce 1er décembre au Qatar, sera le terrain d'une nouvelle règle expérimentale décidée par la FIFA : tout joueur recevant des soins devra quitter le terrain pendant deux minutes.

Pierluigi Collina, président de la commission des arbitres, explique que cette mesure vise à réduire les simulations et à fluidifier le jeu.

Seules exceptions : les blessures avérées ou les fautes sanctionnées par un carton, ainsi que les gardiens.

Cette expérimentation, avancée plus tôt que prévu, marque une nouvelle étape après le test du carton vert au Mondial U17.



Coupe arabe FIFA 2025 : les Lions de l'Atlas arrivent à Doha

La sélection marocaine A' est arrivée dimanche matin à Doha pour participer à la Coupe Arabe FIFA 2025, après deux stages et plusieurs matchs amicaux. Tarek Sektioui a opéré deux changements dans sa liste finale : Walid Azaro remplace Youssef Mehri, blessé, tandis que Mounir Chouïar est appelé pour pallier l'absence de Walid El Karti, non libéré par son club. Ces ajustements n'affectent pas la cohésion d'un groupe largement composé des vainqueurs du dernier CHAN.

LODJ

WEB RADIO

By Lodj

R2I2

La web
Radio
des
marocains
du monde



@lodjmaroc

WWW.LODJ.MA

Yamal « Voilà pourquoi j'ai choisi l'Espagne et pas le Maroc »

Lamine Yamal, le prodige du FC Barcelone, a levé le voile sur l'un des choix les plus commentés de sa jeune carrière : représenter l'Espagne et non le Maroc. Une décision qui a fait couler beaucoup d'encre des deux côtés de la Méditerranée, et sur laquelle le joueur est revenu avec une rare franchise.



Lamine Yamal explique enfin pourquoi il a choisi l'Espagne et pas le Maroc

Il admet avoir réellement hésité. « Au fond de moi, je pensais à jouer avec le Maroc. À ce moment-là, le Maroc venait d'atteindre les demi-finales de la Coupe du monde. » Une phrase qui résume bien le dilemme d'un jeune talent partagé entre deux cultures, deux histoires, deux couleurs. Le parcours héroïque des Lions de l'Atlas au Mondial 2022 a clairement pesé dans la balance. Pour un gamin de 16 ans à l'époque, voir le Maroc bousculer les plus grands et faire rêver tout un continent, c'était forcément une source de fierté et d'inspiration.

Mais quand l'heure de trancher est arrivée, Yamal dit que tout s'est aligné. « Au moment de vérité, je n'ai jamais douté. Avec tout l'amour et tout le respect que j'ai pour le Maroc, j'ai toujours voulu jouer l'Euro et jouer en Europe. » Une manière de dire que la trajectoire sportive plus que l'émotion a dicté son choix final.

Il l'explique sans détour : « Le football européen est plus regardé, et je pense qu'il est plus proche du très haut niveau international. » Pour lui, évoluer dans un environnement ultra-médiatisé, structuré et compétitif fait partie du plan pour atteindre les sommets.

Malgré tout, Yamal ne renie rien. Il refuse même l'idée d'une opposition entre ses deux identités. « Je porterai toujours de l'amour pour le Maroc, car c'est aussi mon pays. Et j'ai grandi en Espagne, je sens que c'est mon pays aussi. » Une double appartenance qui reflète la réalité de sa génération, celle des enfants du monde globalisé, qui aiment plusieurs pays sans forcément devoir en effacer un.

Son message est clair, presque apaisant. Yamal assume son choix sportif tout en affichant son respect pour le Maroc. Pas de provocation, pas de rupture : simplement la trajectoire d'un joueur qui rêve du très haut niveau. Reste à voir comment les supporters des deux nations accueilleront cette mise au point. Pour l'instant, l'ailier continue d'impressionner sous le maillot de la Roja, tout en gardant un coin du cœur en rouge et vert.

BUZZ DE LA SEMAINE



LA COUR D'APPEL D'EL JADIDA A CONDAMNÉ SIX INDIVIDUS À 15 ANS DE PRISON FERME CHACUN POUR VIOL AVEC VIOLENCE SUR MINEUR,

dans une affaire qui a bouleversé l'opinion publique lors du dernier moussem de Moulay Abdallah Amghar.

Les accusés devront également verser 100.000 dirhams de dommages et intérêts à la victime.

Vitamine D : la carence silencieuse qui explose dans les grandes villes en 2025

Malgré un climat ensoleillé sur une grande partie de l'Afrique du Nord et de l'Ouest, les hôpitaux et laboratoires tirent la sonnette d'alarme : les carences en vitamine D n'ont jamais été aussi élevées, notamment dans les capitales où le mode de vie urbain enferme les habitants dans les bureaux, les transports fermés et les appartements mal exposés.



Selon la Fédération africaine d'endocrinologie, les taux de carence sévère auraient augmenté de 30 % depuis 2022, touchant toutes les tranches d'âge, des enfants aux adultes actifs.

On associe souvent la vitamine D à l'exposition au soleil. Pourtant, les médecins rappellent qu'il faut : 30 minutes d'exposition directe par jour (sans vitres, sans vêtements couvrants), avec un rayonnement ultraviolet suffisant, et des horaires précis généralement entre 10h et 15h.

Or, dans les grandes villes du Maroc, d'Algérie, de Côte d'Ivoire ou du Sénégal, les habitants passent en moyenne 90 % de leur temps en intérieur, selon une étude menée en 2025.

Ajoute à ça : la pollution atmosphérique qui réduit l'intensité des UV, le travail en bureaux fermés, les trajets en voiture ou tramway, les activités de loisirs essentiellement en intérieur, ... et tu obtiens un cocktail parfait pour une carence généralisée.

Les symptômes explosent chez les jeunes actifs

Les médecins voient arriver une nouvelle génération de patients, souvent en bonne santé apparente, mais avec des signes de fatigue chronique : douleurs musculaires, nervosité, difficultés de concentration, baisse de l'immunité, somnolence en journée.

Le plus surprenant : la majorité n'imagine même pas que cela puisse venir d'une vitamine. Selon les endocrinologues, une partie de ces cas est directement liée au changement d'habitudes post-pandémie : télétravail, vie nocturne, horaires décalés, sédentarité et alimentation standardisée.

Les enfants aussi concernés

Les pédiatres alertent sur des taux "anormalement bas" chez les enfants scolarisés en zones urbaines.

Entre les cours en intérieur, les écrans omniprésents et les activités parascolaires souvent pratiquées en salle, les enfants sortent moins d'une heure par jour en moyenne.

Résultat : des risques accrus de : retard de croissance, baisse de l'immunité, fragilité osseuse. Dans certains pays nord-africains, des campagnes de supplémentation en écoles primaires commencent à voir le jour.

Une alimentation qui n'aide pas

Le régime urbain moderne est particulièrement pauvre en sources naturelles de vitamine D.

Les nutritionnistes pointent du doigt : la baisse de consommation de poissons gras, la quasi-disparition du foie et des abats dans l'alimentation des jeunes, l'augmentation des plats préparés, le manque d'aliments enrichis (faible pratique dans la région).

Résultat : la vitamine D alimentaire ne couvre même pas 15 % des besoins quotidiens.

Vous pouvez lire la suite en cliquant sur l'image

L'ODJ MEDIA

WE'RE HIRING

NOUS RECHERCHONS
DES STAGIAIRES EN :

- COMMUNITY MANAGEMENT
 - WEB TV / LIVE STREAMING / VIDEO EDITING
 - WEB RÉDITION ARABOPHONE
- (*) STAGE PRÉ-EMBAUCHE

Send your CV to

lodjmaroc@gmail.com

For more information

@lodjmaroc

www.lodj.ma



Brèves Santé & Conso



Un chewing-gum pour détecter la grippe ?

Des chercheurs allemands développent un chewing-gum capable de détecter la grippe en changeant de goût au contact du virus. Si le patient est positif, le goût devient celui du thym après une dizaine de minutes. Les premiers tests, réalisés uniquement sur des cellules humaines et de souris, sont prometteurs mais doivent encore être validés chez l'humain. Cette innovation pourrait à terme être adaptée pour détecter d'autres virus, comme le Covid-19. En attendant, les tests PCR et rapides restent les méthodes fiables pour confirmer la grippe.

RDC : fin de la dernière épidémie d'Ebola

La dernière épidémie d'Ebola en République Démocratique du Congo (RDC), concentrée dans la province du Kasaï, est officiellement terminée, a annoncé le Dr Dieudonné Mwamba Kazadi. Sur 53 cas confirmés, 34 décès ont été enregistrés, avec un bilan probable de 45 morts. Cette épidémie, la 16^e depuis 1976, avait commencé fin août avec une femme enceinte. Les campagnes de vaccination, lancées dès mi-septembre, ont été soutenues par l'envoi de 45.000 doses supplémentaires. Malgré les progrès, Ebola reste un virus hautement mortel, avec plus de 15.000 morts en Afrique ces 50 dernières années.



Maroc, Chine, Turquie : trois visions pour gérer la pénurie d'eau

Au 19^e Congrès mondial de l'eau à Marrakech, le Maroc, la Chine et la Turquie ont partagé leurs stratégies pour relever le défi global de la pénurie d'eau. Le Maroc mise sur l'innovation, les barrages, le dessalement et la numérisation pour une gestion intégrée des ressources. La Chine combine contrôle, utilisation et façonnage des crues, soutenus par des systèmes numériques avancés. La Turquie adopte une approche holistique et circulaire, visant zéro perte et intégrant santé, agriculture et énergie.

Brèves Santé & Conso



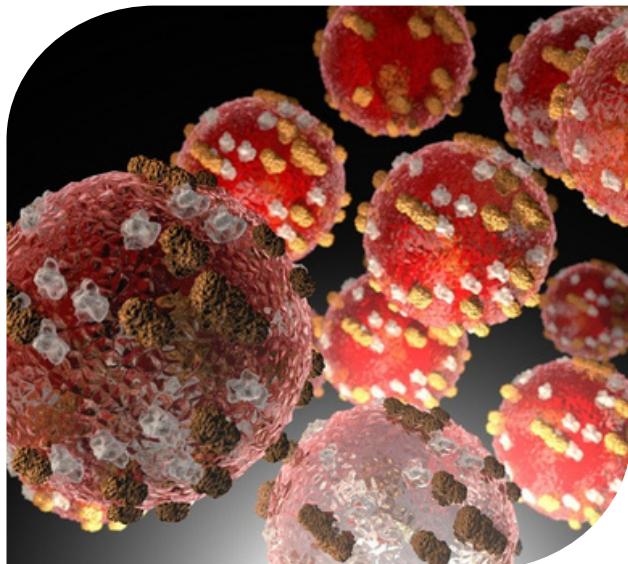
Infertilité : l'OMS fixe de nouvelles règles mondiales

L'OMS publie ses premières lignes directrices mondiales sur l'infertilité, appelant à des soins plus sûrs, équitables et abordables pour tous. L'infertilité touche une personne sur six en âge de procréation, mais l'accès aux traitements reste limité, souvent coûteux et source de difficultés financières importantes.

Les nouvelles recommandations visent à améliorer la prévention, le diagnostic et le traitement, afin de réduire les inégalités et permettre à davantage de personnes d'accéder à des soins fiables et scientifiquement validés.

GLP-1 : l'OMS approuve leur usage contre l'obésité

Face à l'épidémie mondiale d'obésité touchant plus d'un milliard de personnes et ayant causé 3,7 millions de décès en 2024, l'OMS approuve l'usage des médicaments GLP-1 pour le traitement à long terme de l'obésité chez les adultes, à l'exception des femmes enceintes. Ces traitements, incluant le liraglutide, le sémaglutide et le tirzépatide, peuvent être combinés à des interventions comportementales, comme une alimentation structurée et l'activité physique, pour améliorer les résultats.



Rougeole : 88 % de décès en moins depuis 2000

Selon l'OMS, la vaccination mondiale a permis de réduire de 88 % les décès dus à la rougeole entre 2000 et 2024, sauvant près de 59 millions de vies. Malgré ce progrès, 95 000 personnes sont mortes de la rougeole en 2024, principalement des enfants de moins de cinq ans.

Le nombre de cas, lui, augmente, avec environ 11 millions d'infections recensées, soulignant la nécessité de maintenir une couverture vaccinale élevée pour protéger chaque enfant et éviter de nouvelles flambées.

Apnée du sommeil : ces signaux que vous ne devez pas ignorer



Vous pensez que l'apnée du sommeil se limite aux ronflements ? Détrompez-vous !

Même sans bruit, votre corps peut vous envoyer des signaux alarmants que beaucoup ignorent.

Fatigue persistante, irritabilité, maux de tête au réveil... Autant d'indices à ne pas banaliser. Mieux vaut déchiffrer ces messages avant qu'ils ne deviennent un vrai danger pour votre santé.

Quand le silence de la nuit cache un vrai trouble

L'apnée obstructive du sommeil touche beaucoup de Marocains sans que personne ne s'en rende compte.

Pendant la nuit, votre respiration peut s'arrêter plusieurs fois, parfois sans que votre partenaire n'entende un seul ronflement.

Ces pauses respiratoires privent l'organisme d'oxygène, fragmentant le sommeil et rendant vos nuits inefficaces. Résultat : même après huit heures de sommeil, vous vous réveillez fatigué, avec la sensation de ne jamais avoir fermé l'œil.

Et contrairement à ce que l'on croit, le problème n'est pas forcément visible : certains présentent une apnée sévère totalement silencieuse.

Fatigue, humeur et cœur : les impacts invisibles de l'apnée

Vous vous sentez irritable, stressé ou même un peu « brouillon » dans vos journées ? Ce n'est peut-être pas seulement la vie quotidienne qui vous pèse : le sommeil non réparateur perturbe la production de neurotransmetteurs et peut déclencher troubles de mémoire, irritabilité et épisodes dépressifs.

Côté corps, les arrêts respiratoires répétés font grimper la tension et provoquent des palpitations nocturnes.

Les Marocains qui souffrent d'hypertension ou de maux de tête matinaux doivent y prêter attention, surtout si ces signes persistent malgré un mode de vie sain et un suivi médical régulier.

Signes digestifs et réveils nocturnes : des indices souvent ignorés

Votre bouche est sèche au réveil, vous avez des maux de gorge ou des reflux nocturnes ? Ces symptômes peuvent être liés à l'apnée.

Même le fait de se lever plusieurs fois la nuit pour uriner (la fameuse nycturie) peut cacher un trouble respiratoire, surtout chez les hommes.

En traitant l'apnée, ces réveils s'atténuent souvent, et vous retrouvez un sommeil vraiment réparateur.

Les astuces locales peuvent compléter le suivi médical : tisanes apaisantes de grand-mère, hammam relaxant avant le coucher ou quelques gouttes d'huile d'argan dans le massage du cou pour favoriser la détente.

Votre sommeil vous remerciera !

Ne laissez pas le silence trompeur de vos nuits mettre votre santé en danger.

Si fatigue chronique, irritabilité, maux de tête ou réveils nocturnes deviennent votre quotidien, parlez-en à votre médecin.

Avec un diagnostic précoce et quelques ajustements – hygiène du sommeil, dispositifs médicaux ou remèdes naturels à la maison – vous pouvez retrouver des nuits sereines et une énergie durable pour vos journées.

Alors, ne passez pas à côté : écoutez votre corps, votre sommeil vous remerciera !

LODj



By Lodj
**L'ACTUALITÉ
NE S'ARRÊTE JAMAIS.**

Pour ne rien manquer, branchez-vous sur YouTube, Kick et Twitch.
L'information se vit en direct. Et vous y avez votre place.

PLATEFORMES VTC : LE CONSEIL DE LA CONCURRENCE OUVRE UNE ENQUÊTE OFFICIELLE SUR LES PRATIQUES DU MARCHÉ

Les plateformes de mise en relation entre chauffeurs de VTC et clients entrent dans une nouvelle phase, avec l'annonce par le Conseil de la concurrence de l'ouverture d'une enquête approfondie sur d'éventuelles violations des règles de concurrence dans ce secteur en pleine expansion.

RETOUR D'UBER ET DÉFIS DU MARCHÉ :



Cette initiative fait suite à une plainte déposée par la société marocaine Itechia TV, éditrice de l'application Taxi Sahbi, lancée en juillet 2023. La société affirme faire face à des pratiques qu'elle considère non concurrentielles de la part de plusieurs plateformes opérant au Maroc. Son dossier a été accepté, se basant sur les articles 2 et 16 de la loi 20-13, permettant ainsi au Conseil de mener une enquête complète.

Dans le cadre de cette enquête, le Conseil a décidé d'élargir son analyse en invitant les syndicats de chauffeurs de taxi à soumettre leurs contributions. Une session est prévue le 5 décembre au siège du Conseil, où les syndicats pourront donner leur avis sur le marché, clarifier le cadre légal des chauffeurs de taxi et discuter de plusieurs questions sensibles : conditions d'accès à la profession, obligations professionnelles, relations entre chauffeurs et plateformes numériques, ainsi que les méthodes de recrutement utilisées par ces services.

Un rapport du journal L'Economiste indique que l'instance souhaite également obtenir davantage d'informations sur le modèle économique des applications VTC : niveaux de commissions, mécanismes d'incitation pour attirer les chauffeurs, critères d'adhésion, et même les pratiques commerciales pouvant influencer la concurrence ou la situation financière des chauffeurs traditionnels.

[**LIRE LA SUITE**](#)

MOHAMED AIT
BELLAHcen

mobilito
Anis

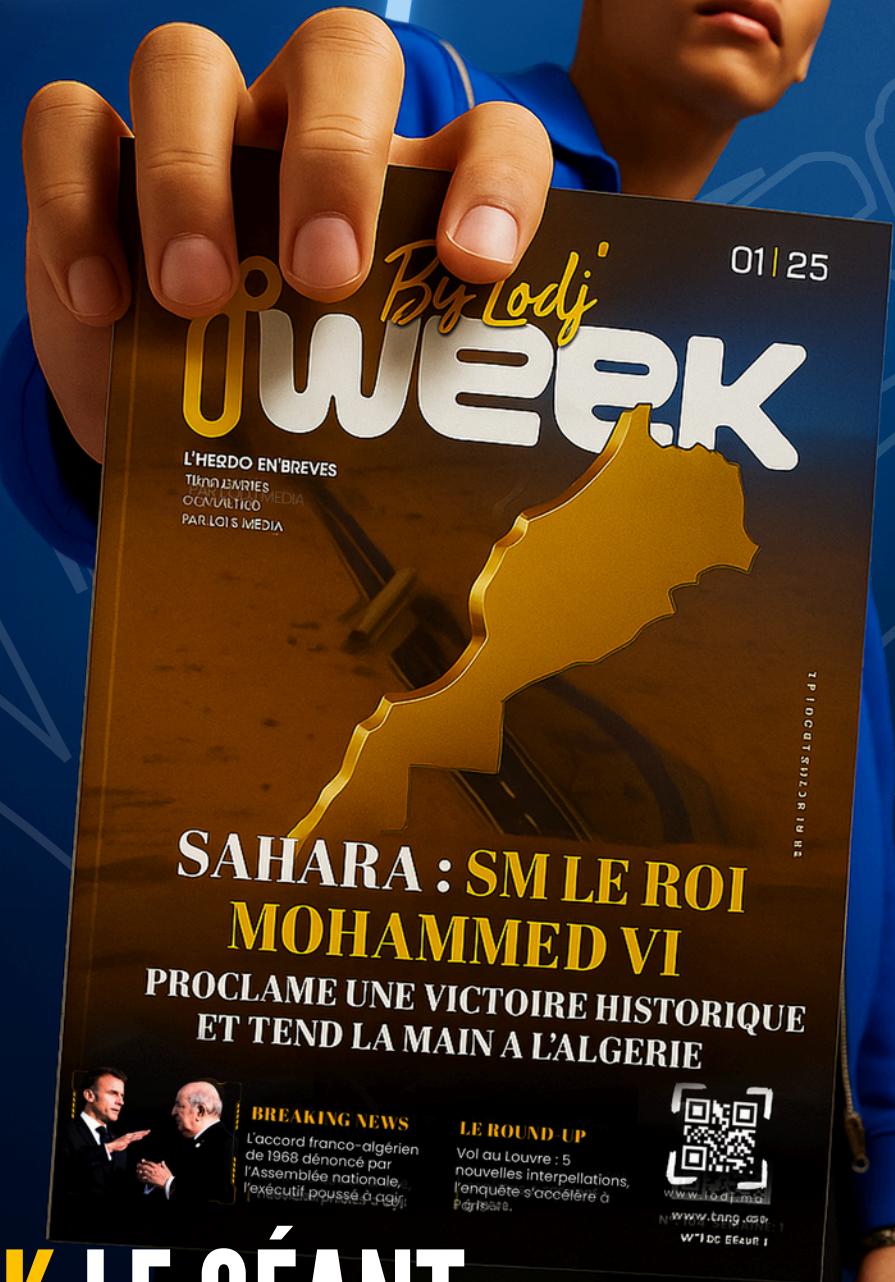
Numéro
108

IL NOUS
A QUITTÉ

A black and white close-up portrait of Tom Stoppard. He has curly, light-colored hair and is wearing a dark suit jacket over a white shirt and a dark bow tie. He is smiling warmly at the camera.

TOM STOPPARD
1937 - 2025

By Lodi



iWEEK LE GÉANT DE L'ACTU

L'essentiel du Maroc et du monde

