

A2I

L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES



DEUX INTELLIGENCES. UN AVENIR COMMUN.



LIVRET DE PRÉSENTATION
INSTITUTIONNELLE



VERSION REFONDUE — AOÛT 2026



COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Une A2I déjà en action

Août 2026

Ce livret ne présente plus seulement une intention : il décrit une expérience déjà engagée, ses méthodes, ses productions, ses règles de prudence et son modèle de coopération entre intelligences humaines et artificielles.

DÉFINITION A2I est un cercle marocain indépendant de réflexion, un laboratoire virtuel d'expérimentation et une fabrique intellectuelle augmentée à but non lucratif.

Initiative et responsabilité

L'Alliance des Deux Intelligences est une initiative personnelle d'Adhane Benchakroun. Elle est ouverte aux contributions, aux expertises et aux partenariats, mais n'engage aucune autre institution en l'absence d'une validation explicite de celle-ci.

Statut des publications

Les livres, notes, radars, scénarios et estimations de l'A2I sont des documents exploratoires et des bases de travail. Ils ne constituent ni des positions officielles de l'Alliance des Économistes Istiqlaliens, ni des documents du Parti de l'Istiqlal, ni des avis engageant L'ODJ Média ou un partenaire, sauf mention formelle contraire.

REPÈRES

Sommaire

Comprendre l'A2I, sa méthode et ses productions

- 01** Le mot de l'initiateur
- 02** L'A2I en deux minutes
- 03** Pourquoi maintenant ?
- 04** La doctrine : Cohabiter, Coopérer, Coévoluer
- 05** Ce que l'A2I est — et ce qu'elle n'est pas
- 06** Comment les sujets sont choisis
- 07** La Big Factory A2I
- 08** La chaîne de qualité et de validation
- 09** Les six familles de productions
- 10** L'Estimateur prospectif
- 11** Les productions déjà réalisées
- 12** Organisation, membres et gouvernance
- 13** Partenaires, indépendance et confidentialité
- 14** Savoir vivant et diffusion multiformat
- 15** Feuille de route 2026-2030
- 16** Rejoindre, contribuer ou saisir l'A2I
- 17** Charte opérationnelle et annexes

OUVERTURE

Le mot de l'initiateur

Expérimenter avant de prétendre savoir

L'A2I est née d'une intuition simple : nous parlons beaucoup de ce que l'intelligence artificielle fera aux organisations, aux métiers et à la société, mais nous expérimentons encore trop peu la manière de travailler réellement avec elle. J'ai voulu créer un espace où cette coopération ne serait ni un slogan ni une démonstration technologique, mais une pratique quotidienne, visible et critiquable.

Nous avons donc commencé par produire. Des livres blancs, des notes d'analyse stratégique, des scénarios, un Radar des signaux faibles et désormais un Estimateur prospectif ont permis de tester notre méthode sur des sujets marocains concrets. Chaque production nous oblige à préciser ce que l'humain doit décider, ce que l'IA peut accélérer, comment les sources sont contrôlées et comment reconnaître l'incertitude au lieu de la masquer.

L'A2I n'est pas une institution achevée. Elle reste une expérience grandeur nature. Cette modestie n'interdit pas l'ambition : construire au Maroc une capacité de réflexion augmentée, accessible, rapide et exigeante ; mettre plusieurs intelligences artificielles au service d'une intelligence collective humaine ; transformer les données disponibles en questions mieux posées, en scénarios plus robustes et en décisions mieux éclairées.

Nous ne demandons pas aux machines de penser à notre place. Nous leur demandons de nous aider à mieux chercher, mieux comparer et mieux contredire. Le jugement, la décision et la responsabilité restent humains. C'est cette ligne qui donne son sens à l'Alliance des Deux Intelligences.

ADNANE BENCHAKROUN Initiateur de l'Alliance des Deux Intelligences — A2I

IDENTITÉ

L'A2I en deux minutes

Une alliance marocaine entre expérience humaine et puissance d'exploration artificielle

RAISON D'ÊTRE Observer les transformations du Maroc, explorer ses futurs possibles et produire des bases de travail documentées grâce à une coopération organisée entre humains et intelligences artificielles.

Trois fonctions

- Un cercle de réflexion : faire dialoguer des profils, des générations et des disciplines qui ne se rencontrent pas assez.
- Un laboratoire virtuel : expérimenter des méthodes de cotravail humain-IA et en documenter les limites.
- Une fabrique intellectuelle : produire rapidement des documents sourcés, contradictoires, prospectifs et révisables.

Une méthode

L'intelligence humaine apporte le contexte, l'expérience, l'intuition, les valeurs, le jugement et la responsabilité. Les intelligences artificielles accélèrent la recherche, comparent les corpus, structurent les informations, construisent des hypothèses, détectent les contradictions et simulent des scénarios.

Une règle cardinale

RESPONSABILITÉ L'IA contribue. L'humain vérifie, décide et assume.

A2I

L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES



QU'EST-CE QUE L'A2I ?

L'intelligence humaine imagine. L'intelligence artificielle amplifie.

Un cercle de réflexion et un laboratoire d'expérimentation
consacré à la coopération entre l'humain et l'IA.

COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Affiche pédagogique A2I — identité et raison d'être

CONTEXTE

Pourquoi l'A2I maintenant ?

Le Maroc ne doit pas seulement adopter l'IA : il doit apprendre à l'orienter

L'intelligence artificielle n'est plus un sujet réservé aux ingénieurs. Elle redessine déjà le travail, l'éducation, la santé, les médias, l'administration, la finance, la création et la relation entre le citoyen et les institutions. Elle modifie aussi le rapport à l'information : produire un texte, une image ou une synthèse devient plus facile ; distinguer le vrai, le plausible et le fabriqué devient plus difficile.

Pour le Maroc, le défi est double. Il faut saisir les gains de productivité, d'innovation et de qualité de service, tout en protégeant l'autonomie de décision, les droits, les données, les langues et la cohésion sociale. La dépendance technologique se mesure aussi à notre capacité à poser nos propres questions, construire nos corpus et interpréter les résultats à partir de nos réalités.

Un ancrage marocain

- Traiter les territoires, les entreprises, les administrations et les générations dans leur diversité.
- Développer des usages en arabe, en amazigh, en darija et en français sans appauvrir le patrimoine culturel.
- Relier souveraineté numérique, souveraineté économique, inclusion et intérêt général.
- Préparer les horizons 2030, 2035 et 2040 sans présenter le futur comme une certitude.

POSITION Les outils peuvent être mondiaux. Les questions, les arbitrages et la responsabilité doivent rester ancrés dans le Maroc.

A2I

L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES

POURQUOI DEUX INTELLIGENCES ?

Ni l'humain sans outils. Ni l'IA sans jugement.



L'humain apporte
l'expérience,
les valeurs et
la responsabilité.



L'IA accélère
la recherche,
la comparaison et
la simulation.

COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Affiche pédagogique A2I — la complémentarité des deux intelligences

DOCTRINE

Cohabiter. Coopérer. Coévoluer.

Trois verbes pour organiser une transformation plutôt que la subir

Cohabiter : comprendre avant d'adopter

Cohabiter signifie apprendre ce que les systèmes d'IA savent faire, mais aussi ce qu'ils ignorent. Cela suppose de reconnaître les biais, les hallucinations, les dépendances techniques, les risques de confidentialité et les effets sociaux. La première compétence n'est pas de demander davantage à la machine ; c'est de savoir quand lui faire confiance, quand la contredire et quand s'en passer.

Coopérer : répartir clairement les rôles

Coopérer ne consiste pas à automatiser indistinctement. Il faut affecter aux intelligences artificielles les tâches où elles augmentent réellement la qualité — recherche, comparaison, simulation, détection de contradictions — et réserver aux humains les arbitrages, la relation, la responsabilité et le sens.

Coévoluer : transformer aussi les organisations

L'IA ne s'ajoute pas durablement à une organisation inchangée. Elle transforme les métiers, les compétences, les processus de décision et les formes d'apprentissage. Coévoluer signifie préparer ces changements, former les personnes, réviser les règles et mesurer les effets.

LIGNE ROUGE Aucune publication, décision ou prise de position ne peut être attribuée à l'A2I sans validation humaine explicite.

POSITIONNEMENT

Ce que l'A2I est — et ce qu'elle n'est pas

Une identité claire protège la crédibilité du projet

L'A2I EST	L'A2I N'EST PAS
Une initiative marocaine indépendante et ouverte.	Une structure partisane ou un porte-parole institutionnel.
Un laboratoire de coopération entre humains et IA.	Une vitrine commerciale pour une marque technologique.
Une fabrique de bases de travail documentées.	Un cabinet produisant des certitudes définitives.
Un espace pluraliste de contradiction et de prospective.	Un cercle fermé où tous doivent partager la même opinion.
Une démarche à but non lucratif, fondée sur l'expérimentation.	Une autorité scientifique, statistique ou réglementaire.
Une communauté capable de reconnaître et corriger ses erreurs.	Une machine autonome publiant sans contrôle humain.

Une indépendance qui se prouve

L'indépendance ne signifie pas l'isolement. L'A2I peut travailler avec des associations, entreprises, médias, institutions, universités ou acteurs politiques. Mais l'origine d'un sujet, le financement éventuel, le degré de confidentialité et le statut de validation doivent être indiqués. Un partenaire peut commander une étude ; il ne doit pas acheter une conclusion.



Affiche pédagogique A2I — les quatre portes d'entrée des sujets

SAISINE

Comment les sujets sont choisis

Quatre portes d'entrée, une même exigence

1. Autosaisine de l'A2I

Un chantier peut être ouvert lorsqu'un enjeu émergent touche l'intérêt collectif, la souveraineté, les services publics, l'économie, la jeunesse ou la cohésion sociale.

2. Proposition documentée d'un membre

Un membre ou contributeur peut soumettre une question accompagnée d'éléments de contexte, de sources, de données ou d'une expérience de terrain.

3. Suggestion des intelligences artificielles

La veille peut faire apparaître un signal faible, une anomalie ou un angle mort. La suggestion algorithmique déclenche un examen humain ; elle n'impose jamais le sujet.

4. Commande d'un partenaire de confiance

Le cadrage précise la finalité, le délai, le statut public, confidentiel ou exclusif, et les règles d'indépendance analytique.

CRITÈRES Intérêt collectif • portée prospective • données disponibles • possibilité de contradiction • utilité concrète • capacité d'actualisation



L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES

LA BIG FACTORY A2I

LE JOUR, LES HUMAINS PENSENT.
LA NUIT, LES AGENTS IA TRAVAILLENT.
LE MATIN, L'A2I DÉLIVRE.



**LE JOUR —
L'INTELLIGENCE HUMAINE**

Les membres proposent, questionnent, cadrent et apportent leur expertise.

**LA NUIT —
LES INTELLIGENCES ARTIFICIELLES**

L'Agent Orchestrateur recherche, recoupe, compare, analyse, simule et structure.

**LE MATIN —
LA PRODUCTION A2I**

Les résultats sont relus, vérifiés, corrigés et validés avant leur diffusion.

UNE FABRIQUE INTELLECTUELLE EN CONTINU
L'IA accélère la production. L'humain conserve le jugement et la décision.

! AUCUNE PUBLICATION SANS VALIDATION HUMAINE.

COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Affiche pédagogique A2I — la Big Factory et la validation humaine

MÉTHODE

La Big Factory A2I

Une fabrique intellectuelle en continu, pas une usine automatique à contenus

CYCLE Le jour, les humains pensent. La nuit, les agents IA travaillent. Le matin, l'A2I délivre.

Le jour — cadrage humain

Les membres posent la question, apportent leur expertise, fixent les limites, choisissent les sources prioritaires et formulent les hypothèses à tester. Ils déterminent le niveau de prudence requis et les publics concernés.

La nuit — orchestration des agents IA

L'Agent Orchestrateur répartit les missions : recherche documentaire, comparaison internationale, extraction de données, scénarios, vérification contradictoire, synthèse ou préparation de supports. Les traces utiles sont conservées pour permettre la révision.

Le matin — contrôle et livraison

Le résultat brut n'est jamais assimilé à une publication. Les humains relisent, vérifient les chiffres, contrôlent les références, corrigent les formulations et arbitrent les recommandations.

GARANTIE Aucune publication sans validation humaine.

ARCHITECTURE

L'Agent Orchestrateur et les agents spécialisés

Coordonner les capacités sans déléguer l'autorité

L'Agent Orchestrateur est une fonction de coordination. Il transforme un cadrage humain en missions distinctes, sélectionne les agents ou modèles adaptés, rassemble leurs réponses et signale les contradictions. Il ne possède ni autonomie institutionnelle ni pouvoir de publication.

Agent de recherche

Repère les documents, données et sources primaires utiles.

Agent de vérification

Contrôle les chiffres, dates, références et cohérences internes.

Agent contradicteur

Cherche les biais, hypothèses alternatives et objections robustes.

Agent prospectiviste

Construit les scénarios, variables motrices et points de bascule.

Agent de synthèse

Organise le corpus et propose une architecture de restitution.

Agent éditorial

Adapte le savoir au PDF, au web, à l'audio, à la vidéo ou à l'infographie.

STATUT Un agent IA associé n'est pas un membre juridique : il ne vote pas, ne signe pas, n'engage pas l'A2I et n'assume aucune responsabilité autonome.

QUALITÉ

La chaîne de production et de validation

Accélérer ne dispense jamais de vérifier

1. Cadrer

Définir la question, le périmètre, l’horizon, les destinataires et les limites.

2. Sourcer

Hiérarchiser sources primaires, données publiques, recherches, rapports et contrechamps.

3. Analyser

Comparer, contextualiser et distinguer fait, estimation, scénario et opinion.

4. Contredire

Rechercher les erreurs, les biais, les scénarios alternatifs et les arguments opposés.

5. Valider

Relire, fact-checker, corriger, dater, versionner et autoriser explicitement la diffusion.

Le cartouche qualité A2I

- Origine du sujet et responsable humain.
- Date, numéro de version et horizon d’analyse.
- Principales sources et données mobilisées.
- Hypothèses, incertitudes et limites méthodologiques.
- Nature de la contribution des intelligences artificielles.
- Corrections et actualisations apportées après publication.

A2I

L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES

QUE PRODUIT L'A2I ?

Transformer les questions du présent en scénarios pour l'avenir.



**LIVRES
BLANCS**



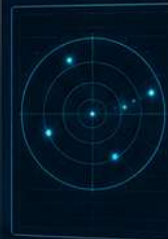
**LIVRES GRIS
& NOIRS**



**NOTES
D'ANALYSE
STRATÉGIQUE**



**RADAR DES
SIGNAUX FAIBLES**



**SCÉNARIOS
2030 • 2035 • 2040**



◆ **COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.** ◆

Affiche pédagogique A2I — les familles de productions

PRODUCTIONS

Six familles de livrables

Choisir le bon format selon la question et le degré d'incertitude

1. Le livre blanc

Il établit un diagnostic, construit des scénarios et formule des propositions. Il vise la transformation et l'aide à la décision sans se présenter comme une étude académique exhaustive.

2. Le livre gris ou le livre noir

Le livre gris cartographie les incertitudes et les transitions inachevées. Le livre noir examine les risques, les ruptures et les vulnérabilités. L'alerte doit permettre l'anticipation et non nourrir le catastrophisme.

3. La note d'analyse stratégique

Plus courte et plus réactive, elle part d'une question précise, identifie les faits, les acteurs, les intérêts et les options. Elle fournit une lecture directement exploitable par un décideur, une commission ou un partenaire.

PRINCIPE Un document A2I ne ferme pas le débat : il crée une base plus solide pour le poursuivre.

PRODUCTIONS

Observer, explorer et estimer

Trois formats pour travailler sur ce qui n'est pas encore stabilisé

4. Le Radar des signaux faibles Maroc

Le Radar repère quotidiennement tendances émergentes, anomalies, ruptures et convergences rarement visibles. Il ne confond pas bruit numérique et tendance : chaque signal est sourcé, qualifié, recoupé et replacé dans une trajectoire.

5. Les scénarios 2030–2035–2040

Les scénarios ne prédisent pas un avenir unique. Ils articulent plusieurs futurs possibles à partir de variables motrices, d'incertitudes critiques et de décisions présentes. Leur utilité est de montrer ce qui pourrait changer la trajectoire.

6. L'Estimateur prospectif A2I

Lorsqu'aucun sondage ni aucune enquête représentative n'est disponible, l'Estimateur combine données ouvertes, séries historiques, tendances observables, signaux faibles et hypothèses documentées. Il produit une estimation centrale, une fourchette probable, des scénarios et les facteurs susceptibles de modifier la projection.

AVERTISSEMENT Pas un sondage. Une projection documentée, datée, évolutive et révisable.

A2I
L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES

NOS PRODUCTIONS

L'ESTIMATEUR PROSPECTIF A2I

Estimer sans sonder. Projeter sans prétendre prédire.

DONNÉES OUVERTES • SIGNAUX • HYPOTHÈSES • SIMULATIONS

DONNÉES OUVERTES
SÉRIES HISTORIQUES
TENDANCES OBSERVABLES
SIGNAUX FAIBLES
HYPOTHÈSES EXPLICITES

MODÈLE A2I

ESTIMATION CENTRALE
FOURCHETTE PROBABLE
SCÉNARIOS ACTUALISABLES

Une estimation centrale, une fourchette probable et des scénarios actualisables.

PAS UN SONDAGE.
UNE PROJECTION DOCUMENTÉE ET RÉVISABLE.

COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Affiche pédagogique A2I — l'Estimateur prospectif

PROSPECTIVE

L'Estimateur prospectif : une discipline de l'incertitude

Estimer sans sonder. Projeter sans prétendre prédire.

L'Estimateur répond à un besoin fréquent : disposer d'un ordre de grandeur ou d'une trajectoire possible alors qu'aucune enquête représentative n'existe, que les données sont fragmentaires ou que le phénomène est émergent. Il ne remplace jamais un sondage, une statistique officielle ou un dispositif d'observation robuste.

Ce qu'il combine

- Données publiques et séries historiques documentées.
- Tendances observables, comparaisons et signaux de mobilisation.
- Hypothèses explicites, pondérations et scénarios alternatifs.
- Simulations destinées à tester la sensibilité des résultats.

Ce qu'il doit publier

- Une estimation centrale et une fourchette, jamais un chiffre isolé présenté comme certain.
- Un niveau de confiance qualitatif et les principales limites.
- Les facteurs pouvant déplacer la projection et la date d'actualisation.
-

MENTION OBLIGATOIRE Cette projection ne repose ni sur un sondage ni sur une enquête représentative. Elle constitue une estimation prospective fondée sur des données ouvertes, des tendances observables et des hypothèses documentées. Ses résultats sont indicatifs et soumis à une marge d'incertitude.

PREUVES

Une A2I déjà en production

La crédibilité vient des livrables, de leur correction et de leur mise à l'épreuve

La première édition annonçait une phase d'expérimentation en 2027. Les faits ont devancé le calendrier. Dès août 2026, l'A2I a commencé à produire, à corriger ses méthodes et à tester plusieurs familles de documents.

Premiers chantiers documentés

- Livre blanc Santé Maroc 2027–2035 : accès, organisation, financement et trajectoires de transformation.
- Livre blanc Agriculture Maroc 2030 : souveraineté alimentaire, eau, productivité et adaptation.
- Livre blanc Administration marocaine 2035 : relation avec l'utilisateur, simplification, confiance et services publics.
- Note stratégique Maroc–Espagne–Canaries : faits historiques, perceptions, risques et coopération.
- Radar quotidien des signaux faibles Maroc : veille structurée et lecture prospective continue.
- Premières projections éditoriales et Estimateur prospectif à partir de données ouvertes.

Ce que ces travaux ont déjà appris

La vitesse n'est utile que si le cadrage est précis. La densité ne remplace pas l'architecture intellectuelle. Une hypothèse doit être signalée. Les données ouvertes ont une valeur considérable, mais leurs absences et leurs retards doivent apparaître. Une publication n'est pas un point final : elle doit pouvoir être corrigée, versionnée et discutée.

ORGANISATION

Une gouvernance légère, une responsabilité identifiable

Expérimenter sans créer une bureaucratie prématurée

L'A2I est d'abord une communauté de travail. Son organisation doit servir la production, la contradiction et la qualité. Elle ne doit pas devenir une superstructure qui ralentit l'expérimentation.

Le noyau opérationnel

- L'initiateur garantit la cohérence générale et la responsabilité éditoriale du projet.
- L'Agent Orchestrateur coordonne les missions confiées aux intelligences artificielles.
- Les responsables humains cadrent, vérifient et valident chaque livrable.
- Les membres pilotes animent les travaux et expérimentent les workflows humain-IA avancés.

L'architecture cible

Les cinq collèges et vingt-cinq commissions constituent une architecture thématique cible, mobilisable progressivement. Ils ne doivent pas être présentés comme vingt-cinq structures administratives déjà installées. Une commission existe réellement lorsqu'elle dispose d'un responsable, d'un programme, d'un collectif et d'une obligation de production.

Le Conseil scientifique et éthique

Sa mission est de questionner les méthodes, les biais, les sources, les usages des données et les impacts sociaux. Son indépendance d'avis doit être protégée, même lorsqu'il contredit un choix éditorial.

ARCHITECTURE CIBLE

Cinq collèges, vingt-cinq commissions

Une carte des compétences, pas une multiplication de titres

I — Humain, Société & Confiance

Humanisme augmenté & Coévolution • Éthique, Droits & Gouvernance de l'IA • Éducation, Université & Formation • Travail, Emploi & Métiers de demain • Culture, Médias, Information & Création

II — Économie, Entreprise & Innovation

Entreprises, PME & Productivité • Industrie, Robotique & Systèmes autonomes • Entrepreneuriat, Startups & Innovation • Finance, Banque, Assurance & FinTech • Commerce, Tourisme & Services

III — Technologies, Science & Souveraineté

IA, Modèles & Agents intelligents • Data, Cloud & Souveraineté numérique • Cybersécurité, Résilience & Confiance • Calcul, Data Centers & Infrastructures IA • Recherche & Technologies émergentes

IV — Transformation du Maroc & Intérêt général

Santé, Médecine & Biotechnologies • Agriculture, Eau & Souveraineté alimentaire • Administration, Services publics & Justice • Territoires, Smart Cities & Mobilité • Énergie, Climat & Développement durable

V — Avenir, Inclusion & Rayonnement

Jeunesse & Générations futures • Inclusion, Accessibilité & Fracture numérique • Langues, Patrimoine & Intelligence culturelle • Afrique, International & Diplomatie de l'IA • Prospective, Observatoire & Impact

RÈGLE Chaque commission doit produire, documenter et rendre compte. Sans travail, elle reste une intention et non une structure active.

COMMUNAUTÉ

Membres, contributeurs et agents IA associés

Des niveaux de participation adaptés aux responsabilités

Membres pilotes

Ils constituent le noyau opérationnel. Leur exigence porte sur la capacité à organiser, superviser et critiquer un workflow humain-IA, non sur la possession d'un diplôme informatique.

Membres associés

Ils rejoignent une commission, proposent des sujets, participent aux travaux et développent leur maîtrise de l'IA. Une pratique sérieuse et la volonté d'apprendre peuvent suffire à l'entrée.

Contributeurs

Ils interviennent ponctuellement par une expertise, une donnée, une audition, une expérience de terrain, une critique ou une contribution à un document.

Agents IA associés

Ils possèdent une identité fonctionnelle, une mission et un responsable humain. Ils augmentent les capacités du collectif sans droits statutaires ni responsabilité juridique.

Condition commune

Curiosité intellectuelle, pluralisme, respect du débat contradictoire, volonté de contribuer et adhésion à la doctrine Cohabiter-Coopérer-Coévoluer.

AMBITION La diversité humaine doit être la plus large possible. L'exigence intellectuelle doit rester élevée.

PARTENARIATS

Travailler avec des partenaires sans perdre son indépendance

Une capacité de production disponible, des règles d'attribution explicites

La Big Factory A2I peut être mobilisée par une association, une institution, une entreprise, une université, un média ou une commission. Elle peut produire des documents exclusifs lorsqu'un besoin légitime de confidentialité existe. Cette ouverture augmente l'utilité de l'A2I, à condition de préserver la transparence des rôles.

Avant la mission

- Identifier le commanditaire, la question, le public, le calendrier et le statut de diffusion.
- Préciser si la production est publique, réservée, confidentielle ou exclusive.
- Définir les sources accessibles et les éventuels conflits d'intérêts.

Pendant la mission

- Garantir la liberté de signaler les faits défavorables, les limites et les scénarios contradictoires.
- Distinguer les demandes du partenaire des conclusions de l'analyse.

Après la mission

- Faire valider toute attribution officielle par l'organisation concernée.
- Indiquer si le document engage uniquement l'A2I ou s'il a été adopté par le partenaire.

PRINCIPE Un partenaire peut commander un travail. Il ne peut pas acheter une conclusion.

DIFFUSION

Du rapport figé au savoir vivant

Lire, écouter, regarder, interroger, contredire et actualiser

Un document ne doit plus mourir le jour de sa publication. L'A2I conçoit ses productions comme des noyaux de connaissance susceptibles d'être déclinés, interrogés et mis à jour. Un livre blanc peut devenir synthèse web, podcast, vidéo, infographie, audition ou débat. Le format change ; la traçabilité du fond doit rester.

Le livre augmenté

Une publication peut être accompagnée de résumés, glossaires, données, chronologies, cartes, scénarios ou réponses aux objections. Ces compléments facilitent l'accès sans remplacer le document principal.

Le livre conversationnel

À terme, un lecteur pourra interroger un corpus A2I, demander la source d'une affirmation ou comparer deux scénarios. Cette conversation devra rester circonscrite aux documents référencés et signaler les limites de réponse.

Versionner la connaissance

Toute correction substantielle doit produire une nouvelle version datée. La version précédente demeure identifiable. Une erreur reconnue et corrigée ne diminue pas la crédibilité ; elle prouve que la méthode de révision fonctionne.

RÈGLE ÉDITORIALE Le multiformat adapte l'accès au savoir ; il ne doit jamais simplifier au point de déformer.

TRAJECTOIRE

Feuille de route 2026–2030

Passer de la preuve de concept à une institution utile

HORIZON	PRIORITÉ
2026	Prouver la méthode : identité, charte, premiers membres, livres, notes, Radar, Estimateur et espace public.
2027	Structurer l'expérimentation : responsables humains, agents spécialisés, commissions pilotes et partenariats.
2028	Régulariser la production : programme annuel, auditions, corpus thématiques et montée en compétence.
2029	Mesurer l'utilité : sources, corrections, diffusion, réutilisation, impact des scénarios et satisfaction.
2030	Installer durablement l'A2I : reconnaissance marocaine, connexions africaines et méditerranéennes.

INDICATEUR CENTRAL La réussite ne se mesurera pas seulement au nombre de publications, mais à leur utilité, leur réutilisation, leur correction et leur capacité à améliorer les décisions.

A2i

L'ALLIANCE DES DEUX INTELLIGENCES

REJOIGNEZ LA DÉMARCHE A2I



**Vous avez une question
pour le Maroc de demain ?**

SAISISSEZ L'A2I



**PROPOSER
UN SUJET**



**DEMANDER
UNE NOTE
D'ANALYSE**



**CONTRIBUER
À UN LIVRE
BLANC**



**REJOINDRE
L'A2I**

Vos questions peuvent devenir des scénarios pour l'avenir.

COHABITER. COOPÉRER. COÉVOLUER.

Affiche pédagogique A2I — rejoindre, contribuer ou saisir l'Alliance

PARTICIPATION

Rejoindre, contribuer ou saisir l'A2I

Plusieurs portes d'entrée, une même exigence de contribution

Devenir membre associé

- Présenter son parcours, ses domaines d'intérêt et sa pratique actuelle de l'intelligence artificielle.
- Identifier une commission ou un chantier auquel contribuer.
- Adhérer à la charte, au pluralisme, à la responsabilité humaine et aux règles de confidentialité.

Contribuer sans adhérer

- Partager une donnée, une étude, une expérience ou une comparaison internationale.
- Participer à une audition, contester une hypothèse ou relire une publication.
- Proposer un scénario alternatif ou signaler une erreur.

Saisir l'A2I

- Proposer un sujet de livre blanc, gris ou noir avec une note de contexte documentée.
- Demander une note d'analyse stratégique sur un enjeu précis.
- Soumettre une commande publique, confidentielle ou exclusive en précisant le besoin et le délai.

CULTURE A2I préfère découvrir certains de ses futurs membres par le travail réalisé ensemble plutôt que par le seul CV.

Point d'entrée public : www.lodj.ma/a2i

CHARTRE OPÉRATIONNELLE

Dix engagements qui ne changent pas

La technologie évolue ; la responsabilité demeure

- 01** Primauté humaine : aucune IA ne reçoit une autorité morale, juridique ou institutionnelle.
- 02** Responsabilité : toute publication importante possède un responsable humain identifiable.
- 03** Vérifiabilité : les faits, chiffres et références doivent pouvoir être contrôlés.
- 04** Transparence : les hypothèses, limites et contributions des IA sont signalées.
- 05** Pluralisme : les analyses recherchent les arguments contraires et les angles morts.
- 06** Protection : données personnelles, confidentialité, dignité et droits sont respectés.
- 07** Inclusion : l'IA doit augmenter les capacités sans laisser les publics fragiles à distance.
- 08** Souveraineté : les dépendances technologiques et informationnelles sont examinées lucidement.
- 09** Révisabilité : une publication peut être corrigée, mise à jour ou retirée si sa fiabilité l'exige.
- 10** Intérêt général : vitesse, innovation et visibilité ne priment jamais sur l'utilité collective.

FORMULE DE RÉFÉRENCE L'intelligence artificielle contribue. L'humain vérifie, décide et assume.

ANNEXE

La fiche minimale d'une publication A2I

Rendre chaque document identifiable, traçable et révisable

Titre et type — Livre blanc, note stratégique, Radar, scénario ou Estimateur.

Origine du sujet — Autosaisine, membre, veille IA ou partenaire.

Responsable humain — Nom de la personne qui autorise la diffusion.

Agent Orchestrateur — Fonction et missions confiées aux agents spécialisés.

Sources principales — Données, documents primaires, études et contrechamps.

Hypothèses et limites — Ce qui est estimé, incomplet, incertain ou non vérifiable.

Statut — Public, réservé, confidentiel ou exclusif.

Version — Numéro, date, historique des corrections et prochaine actualisation.

Attribution — Institutions engagées — ou mention explicite de non-engagement.

CORRECTIONS Une correction substantielle entraîne une nouvelle version. La transparence sur l'erreur fait partie de la qualité, elle n'en est pas l'ennemie.

CONCLUSION

Construire en faisant

Une alliance qui apprend de chaque production

L'A2I ne prétend pas avoir découvert le think tank du futur. Elle propose de le chercher par la pratique. Son originalité ne réside pas dans l'usage occasionnel d'une intelligence artificielle, désormais banal, mais dans l'organisation explicite d'une coopération entre plusieurs capacités humaines et artificielles, avec des rôles, des traces, des contradictions et une responsabilité finale.

Cette expérience restera imparfaite. Les agents IA se tromperont, les sources seront parfois incomplètes, les humains pourront mal cadrer une question ou surestimer une tendance. La réponse n'est ni l'illusion de l'infailibilité ni le renoncement. Elle réside dans une méthode qui permet de vérifier, contredire, corriger et recommencer.

Le Maroc a besoin d'espaces capables de penser plus vite sans penser moins bien, de regarder plus loin sans inventer des certitudes et de mobiliser la technologie sans abandonner le jugement. L'A2I veut contribuer modestement à cette capacité collective.

NOTRE ENGAGEMENT Cohabiter pour comprendre. Coopérer pour produire. Coévoluer pour rester maîtres de nos choix.

A2I

DEUX INTELLIGENCES. UN AVENIR COMMUN.

www.lodj.ma/a2i