

MUR HEBDO

By Lodj

VISUACTU

# IFOLIO

22 JUN 2026

Pictures News

WWW.LODJ.MA

**LES CHIFFRES CLES DES DISTRIBUTEURS**  
AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

**7,45 MILLIARDS DE LITRES VENDUS EN 2025**

Chiffre et essence, les volumes progressent par rapport à 2024, grâce à la demande renforcée et l'activité économique.

- +1,8%** VOLUMES VENDUS EN HAUSSE
- 8,9%** CHIFFRE D'AFFAIRES EN BASSE
- 83%** DE CHIFFRE D'AFFAIRES ESSEI EN GASOIL

**UN MARCHÉ EN MOUVEMENT**

- UNE CONJONCTURE POSITIVE**
- REVENUS EN BASSE**
- UN RECUL EN ÉVOLUTION**
- UN COMPLEXE MÉTÉOROLOGIQUE**

**PLUS DE TRANSPARENCE POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES.**

**CHIFFRE D'AFFAIRES AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025**

**17,7 MILLIARDS DE DIRHAMS**

**-3,7%** DE CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RAPPORT AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2024

**DES RECETTES EN RECUL, MALGRÉ DES VOLUMES EN HAUSSE.**

**17,7 MILLIARDS DE DIRHAMS** CHIFFRE D'AFFAIRES AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

**-3,7%** DE RECUL

**LES VENTES DE CARBURANTS EN PROGRESSE**

**COMPRENDRE LES TENDANCES, ANTICIPER LES ÉVÉNEMENTS**

**7,45 MILLIARDS DE LITRES VENDUS EN 2025**

**GASOIL ET ESSENCE : LES VOLUMES PROGRESSENT PAR RAPPORT À 2024.**

**+1,8%** DE LITRES VENDUS PAR RAPPORT À 2024

**PLUS DE VOLUMES CONSUMÉS**

**UNE TENDANCE À LA HAUSSE**

**UN MARCHÉ TOUJOURS DÉPENDANT DU DIESEL**

**PLUS DE VOLUMES, UN MARCHÉ EN MOUVEMENT. DES DONNÉES QUI ÉCLAIRENT L'AVENIR.**

**L'HISTOIRE CONTINUE.**

**LE VOYAGE CONTINUE.**

**L'HISTOIRE CONTINUE. LE RÊVE AUSSI.**

**QUATRE NOUVEAUX OPÉRATEURS ENTRENT SUR LE MARCHÉ**

Le nombre d'entreprises agréées provisoirement passe de **35 à 39.**

**4 NOUVEAUX ACTEURS**

**+11,4%**

**39 ENTREPRISES AGRÉES**

**UN MARCHÉ PLUS COMPÉTITIF, PLUS DYNAMIQUE, PLUS OUVERT.**

**UN SECTEUR CLÉ POUR L'ÉCONOMIE NATIONALE**

**35-39 ENTREPRISES AGRÉES EN 2025**

**PLUS D'ACTEURS, PLUS D'ÉNERGIE, PLUS UN MARCHÉ, PLUS AVANCÉ.**

**LE GASOIL PÈSE 83% DE LA VALEUR DES VENTES**

Une dépendance toujours massive au diesel dans la consommation nationale.

**83%** DE LA VALEUR TOTALE DES VENTES EN 2025

**85%** DES VOLUMES EN HAUSSE

**83%** DE LA VALEUR DES VENTES

**LE DIESEL, NEUF ÉNERGÉTIQUE DE L'ÉCONOMIE NATIONALE**

**COMPRENDRE LES CHIFFRES, C'EST AGIR AVEC LUCIDITÉ.**

**CARBURANTS : PLUS DE LITRES, MOINS DE RECETTES**

En 2025, les ventes de carburants progressent. Mais le chiffre d'affaires recule malgré des volumes en hausse.

**+1,8%** DE LITRES VENDUS

**-8,9%** DE CHIFFRE D'AFFAIRES

**Année 2025**

**CARBURANTS : LE PARADOXE À LA POMPE**

En 2025, les volumes progressent, mais les recettes reculent. Le gasoil reste roi avec 85 % des volumes vendus.

**70,4 MMDH**

**CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 -8,9% VS 2024**

**+1,8%** DE LITRES VENDUS

# ICI, LES INFOS NE SE LISENT PAS... ELLES S'AFFICHENT ! COMME AU CINÉMA

UN MUR, DES AFFICHES, SEPT JOURS DE VÉRITÉ  
LE SEUL HEBDO QUI COLLE LA SEMAINE AU MUR SANS COLLE !



By Lodi

# CARBURANTS LE VRAI VISAGE DU MARCHÉ MAROCAIN

Volumes en hausse, recettes en baisse,  
nouveaux acteurs et dépendance au gasoil :

15 CHIFFRES CLÉS POUR TOUT COMPRENDRE



#### UN MARCHÉ QUI BOUGE

Les volumes augmentent.  
Les recettes reculent.



#### PLUS D'ACTEURS, PLUS DE CONCURRENCE

De nouveaux opérateurs  
arrivent sur le marché  
de la distribution et  
de l'importation.



#### IMPORTATIONS EN HAUSSE, FACTURE EN BAISSÉ

Le paradoxe  
de l'année 2025.

1



#### CARBURANTS :

**70,4**

MILLIARDS DE DIRHAMS  
EN 2025

Le chiffre d'affaires des neuf  
distributeurs concernés recule  
de 8,9 %.

2



LES VENTES DE  
CARBURANTS PROGRESSED,  
LES RECETTES BAISSENT

**+1,8 %** de litres vendus,  
**-8,9 %** de chiffre d'affaires.

3



**7,45**

MILLIARDS DE LITRES  
VENDUS EN 2025

Gasoil et essence : les volumes  
progressent par rapport à 2024.

4



LE GASOIL  
RESTE ROI AU MAROC

**85 %**

Il représente 85 % des volumes  
de carburants vendus.

5



LE GASOIL PÈSE

**83 %**  
DE LA VALEUR  
DES VENTES

Une dépendance toujours massive  
au diesel dans la consommation  
nationale.

6



**1,91**

MILLIARD DE LITRES  
VENDUS AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

Une hausse limitée  
de 0,5 % sur un an.

7



**17,7**

MILLIARDS DE DIRHAMS  
AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE

Le chiffre d'affaires  
trimestriel recule de 3,7 %.

8



QUATRE NOUVEAUX  
OPÉRATEURS  
ENTRENT SUR LE MARCHÉ

**35 ⇒ 39**

Le nombre d'entreprises agréées  
provisoirement passe de 35 à 39.

9



**6,9**

MILLIONS DE TONNES  
DE CARBURANTS IMPORTÉES

Les importations de gasoil  
et d'essence augmentent  
de 6,7 % en 2025.

10



**47,1**

MILLIARDS DE DIRHAMS  
D'IMPORTATIONS

La facture nationale des carburants  
baisse de 9,1 % malgré des  
volumes en hausse.

11



PLUS DE CARBURANTS  
IMPORTÉS, MAIS UNE  
FACTURE MOINS LOURDE

**+6,7 %** en volume,  
**-9,1 %** en valeur :  
le paradoxe de 2025.

12



**1,69**

MILLION DE TONNES  
IMPORTÉES AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE

Une progression très  
modérée de 0,6 %.

13



**11,45**

MILLIARDS DE DIRHAMS :  
LA FACTURE DU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE

Elle diminue de 4,8 % par rapport  
à la même période de 2024.

14



**88 %**  
DES IMPORTATIONS :  
LE POIDS ÉCRASANT  
DU GASOIL

Au quatrième trimestre,  
le diesel domine les volumes  
comme la valeur.

15



**35**

SOCIÉTÉS AUTORISÉES  
À IMPORTER DES PRODUITS  
PÉTROLIERS

Elles étaient 31 à la fin de  
l'année 2024 : quatre nouveaux  
acteurs en un an.



DES DONNÉES QUI ÉCLAIRENT,  
UN MARCHÉ QUI SE TRANSFORME.

Plus de volumes, moins de valeur,  
davantage d'opérateurs : le secteur  
des carburants se métamorphose  
sans rompre sa dépendance au gasoil.

By Lodi

# CARBURANTS : LE PARADOXE À LA POMPE

En 2025, les volumes progressent, mais les recettes reculent.  
Le gasoil reste roi avec 85 % des volumes vendus.

## 70,4 MMDH

CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 • -8,9 % VS 2024

**+1,8 %**  
DE LITRES VENDUS

VOLUME  
LITRES  
5000  
PRIX/LITRE  
1,689  
MONTANT  
8445

@lodjmaroc



By Lodi

# CARBURANTS: PLUS DE LITRES, MOINS DE RECETTES

En 2025, les ventes de carburants progressent.  
Mais le chiffre d'affaires recule malgré des volumes en hausse.

**+1,8 %**  
DE LITRES VENDUS

**-8,9 %**  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



Année 2025

@lodjmaroc



# CARBURANTS : 70,4 MILLIARDS DE DIRHAMS EN 2025

Le chiffre d'affaires des neuf distributeurs concernés recule de **8,9 %**.



LES VENTES  
DE CARBURANTS  
**PROGRESSENT**

**+1,8 %**

de litres vendus,  
mais **-8,9 %** de  
chiffre d'affaires.



**7,45**  
MILLIARDS DE LITRES  
VENDUS EN 2025

Gasoil et essence :  
les volumes progressent  
par rapport à 2024.



REVENUS EN BAISSÉ  
**VOLUMES EN HAUSSE**

Un marché en mouvement,  
entre hausse de la demande  
et baisse de la valeur.



**PLUS DE TRANSPARENCE,**  
POUR MIEUX COMPRENDRE UN SECTEUR CLÉ.

By Ladj

# LE GASOIL PÈSE 83 % DE LA VALEUR DES VENTES

Une **dépendance** toujours massive au **diesel** dans la consommation nationale.



EN 2025



**85 %**  
DES VOLUMES  
VENDUS  
(GASOIL)



**83 %**  
DE LA VALEUR  
DES VENTES



CARBURANT  
DU TRANSPORT  
ROUTIER



MOTEUR DE  
L'AGRICULTURE



SOUTIEN DE  
L'INDUSTRIE



ÉNERGIE DES  
CHANTIERS

## LE DIESEL, NERF ÉNERGÉTIQUE DE L'ÉCONOMIE NATIONALE

Malgré la progression des ventes d'essence, le gasoil reste le carburant central de l'activité économique du pays.



COMPRENDRE LES CHIFFRES,  
C'EST AGIR AVEC LUCIDITÉ.

PLUS DE DONNÉES,  
POUR PLUS DE TRANSPARENCE.

@lodjmaroc



By Lodi

# 7,45 MILLIARDS DE LITRES VENDUS EN 2025

**GASOIL ET ESSENCE :**  
LES VOLUMES PROGRESSED  
PAR RAPPORT À 2024.



**+1,8 %**  
DE LITRES VENDUS  
PAR RAPPORT À 2024



### PLUS DE VOLUMES CONSOMMÉS

Les ventes totales de gasoil  
et d'essence atteignent  
7,45 milliards de litres en 2025.



### UNE TENDANCE À LA HAUSSE

Une progression de 1,8 % qui  
confirme la dynamique soutenue  
de la demande nationale.



### UN MARCHÉ TOUJOURS DÉPENDANT DU DIESEL

Le gasoil demeure le carburant  
majoritaire dans la consommation  
nationale.



**PLUS DE VOLUMES, UN MARCHÉ EN MOUVEMENT.**  
DES DONNÉES QUI ÉCLAIRENT L'AVENIR.

@lodjmaroc



By Lodj

# L'ODJ MÉDIA N'EST PAS UNE BANQUE,

Mais elle investit  
dans votre intelligence.



CHAQUE JOUR, NOUS PLAÇONS L'ESSENTIEL  
AU BON ENDROIT : **DANS VOTRE ESPRIT.**

WWW.LODJ.MA

By Lodi

# CHIFFRE D'AFFAIRES

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

# 17,7 MILLIARDS DE DIRHAMS

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025



**-3,7 %**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
PAR RAPPORT AU 4<sup>e</sup>  
TRIMESTRE 2024.



**DES RECETTES EN RECU,  
MALGRÉ DES VOLUMES EN HAUSSE.**



**17,7**  
MILLIARDS DE DIRHAMS  
**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025



**-3,7 %**

DE RECU  
Par rapport au 4<sup>e</sup>  
trimestre 2024.



LES VENTES DE CARBURANTS  
**PROGRESSENT**

Mais les recettes globales  
diminuent.



COMPRENDRE LES TENDANCES,  
ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS.

DES DONNÉES PRÉCIEUSES  
POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES.



@lodjmaroc



By Lodi

# QUATRE NOUVEAUX OPÉRATEURS ENTRENT SUR LE MARCHÉ

Le nombre d'entreprises agréées provisoirement passe de

**35 à 39.**



**4**

**NOUVEAUX  
ACTEURS**

rejoignent le marché en 2025.



**+11,4 %  
D'ACTEURS  
AGRÉÉS**

Une ouverture du marché qui se confirme.



**39**

**ENTREPRISES  
AGRÉÉES**

contre 35 à la fin de l'année 2024.



**UN MARCHÉ PLUS COMPÉTITIF, PLUS DYNAMIQUE, PLUS OUVERT.**



**PLUS DE CONCURRENCE,  
PLUS DE CHOIX**

L'arrivée de nouveaux opérateurs renforce la concurrence et stimule la performance du secteur.



**PLUS D'INVESTISSEMENTS,  
PLUS DE CAPACITÉS**

De nouveaux acteurs pour soutenir l'investissement, le stockage et la distribution.



**UN SECTEUR EN  
PLEINE ÉVOLUTION**

Vers un marché des carburants plus moderne, plus transparent et plus performant.

**UN SECTEUR CLÉ  
POUR L'ÉCONOMIE NATIONALE**

L'élargissement du nombre d'opérateurs contribue à la sécurisation de l'approvisionnement, à la stabilité du marché et à la maîtrise des coûts pour les consommateurs.



**35 → 39  
ENTREPRISES AGRÉÉES  
EN 2025**



**PLUS D'ACTEURS, PLUS D'ÉNERGIE,  
POUR UN MAROC QUI AVANCE.**

L'avenir du marché des carburants se construit aujourd'hui.



@lodjmaroc



# LES CHIFFRES CLÉS DES DISTRIBUTEURS

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

# 7,45

## MILLIARDS DE LITRES

VENDUS EN 2025

Gasoil et essence : les volumes progressent par rapport à 2024, portés par la demande nationale et l'activité économique.



**+1,8 %**

VOLUMES VENDUS  
EN HAUSSE

Les volumes totaux de gasoil et d'essence atteignent 7,45 milliards de litres en 2025, soit +1,8 % par rapport à 2024.



**-8,9 %**

CHIFFRE D'AFFAIRES  
EN BAISSSE

Le chiffre d'affaires des neuf distributeurs recule à 70,4 milliards de dirhams en 2025, impacté par la baisse des prix internationaux.



**83 %**

DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
ISSU DU GASOIL

Le gasoil représente toujours la principale source de revenus avec 83 % de la valeur totale des ventes en 2025.

### UN MARCHÉ EN MOUVEMENT



**UNE DEMANDE  
SOUTENUE**

La consommation nationale reste dynamique, tirée par le transport routier, l'agriculture et le BTP.



**REVENUS EN BAISSSE**

Malgré des volumes en hausse, la baisse des prix à la pompe entraîne une contraction des recettes.



**UN RÉSEAU  
EN ÉVOLUTION**

Les distributeurs poursuivent leurs investissements pour renforcer la qualité de service et la couverture territoriale.



**UN CONTEXTE  
INTERNATIONAL VOLATIL**

Les cours du pétrole et les tensions géopolitiques continuent d'influencer le marché des carburants.



**PLUS DE TRANSPARENCE,  
POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES.**

Des données fiables pour mieux comprendre les tendances du secteur.



FIABILITÉ



ANALYSE



PERFORMANCE



CONFIANCE

# MARCHÉ DES CARBURANTS AU MAROC

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

# 8,6

## MILLIARDS DE LITRES VENDUS EN 2025

Une année de résilience portée par la **demande nationale** et la vitalité des secteurs clés.



**+2,3 %**

VOLUMES VENDUS  
EN HAUSSE

Les volumes totaux de carburants atteignent 8,6 milliards de litres en 2025, soit +2,3 % par rapport à 2024.



**-6,2 %**

CHIFFRE D'AFFAIRES  
EN BAISSSE

Le chiffre d'affaires recule à 82,1 milliards de dirhams, impacté par la baisse des cours internationaux.



**85 %**

DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
ISSU DU GASOIL

Le gasoil demeure le carburant principal avec 85 % de la valeur totale des ventes.



**87 %**

PART DE MARCHÉ  
DES TROIS LEADERS

Le marché reste concentré, porté par un réseau moderne et une logistique performante.

### RÉPARTITION DES VOLUMES PAR SECTEUR



TRANSPORT  
ROUTIER

**62 %**



AGRICULTURE

**17 %**



INDUSTRIE

**12 %**



AUTRES  
(BTP, SERVICES, AUTRES)

**9 %**

### TENDANCES À SURVEILLER



#### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Développement des carburants plus propres et des solutions alternatives.



#### CONTEXTE INTERNATIONAL VOLATIL

Des cours du pétrole et des tensions géopolitiques qui continuent d'influencer le marché.



#### DEMANDE SOUTENUE

Soutenue par la croissance économique, les grands projets d'infrastructure et la mobilité.



#### INVESTISSEMENTS ET INNOVATION

Investissements continus dans les infrastructures, la digitalisation et la qualité de service.



### DES DONNÉES FIABLES POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES

Comprendre les chiffres, anticiper les tendances, construire l'avenir du marché des carburants au Maroc.



FIABILITÉ  
des données



ANALYSE  
approfondie



VISION  
stratégique



CONFIANCE  
et transparence

By Lodj

**L'ODJ MÉDIA  
N'EST PAS  
UN TRIBUNAL,**  
mais elle convoque les faits.



CHAQUE JOUR, NOUS DÉFENDONS  
LA VÉRITÉ AVEC RIGUEUR ET IMPARTIALITÉ.

WWW.LODJ.MA

# DISTRIBUTION DE CARBURANTS AU MAROC

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

# 82,1

MILLIARDS DE DIRHAMS

CHIFFRE D'AFFAIRES DES DISTRIBUTEURS EN BAISSSE DE 6,2 %

Dans un contexte de baisse des cours internationaux et de contraction des volumes, le chiffre d'affaires des distributeurs recule.



Les volumes totaux de carburants atteignent 8,6 milliards de litres en 2025, soit +2,3 % par rapport à 2024.



Le chiffre d'affaires recule à 82,1 milliards de dirhams en 2025, impacté par la baisse des cours internationaux.

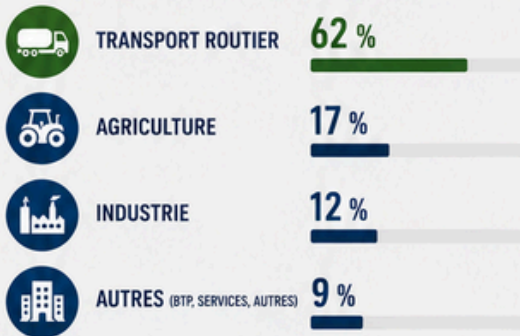


Le gasoil demeure le carburant principal avec 85 % de la valeur totale des ventes.



Le marché reste concentré, porté par un réseau moderne et une logistique performante.

## RÉPARTITION DES VOLUMES PAR SECTEUR



## FACTEURS CLÉS DES ÉVOLUTIONS

- COURS INTERNATIONAUX EN RECL**  
La baisse des prix du pétrole pèse sur la valeur des ventes des distributeurs.
- DEMANDE NATIONALE SOUTENUE**  
Une activité économique dynamique et une demande en énergie résiliente.
- TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**  
Montée en puissance des carburants plus propres et des solutions alternatives.
- INVESTISSEMENTS ET MODERNISATION**  
Investissements continus dans les infrastructures, la digitalisation et la qualité de service.

**UN MARCHÉ QUI S'ADAPTE POUR CONSTRUIRE L'AVENIR**  
Malgré un environnement contrasté, les distributeurs marocains poursuivent leurs investissements et accompagnent la mobilité et la croissance du pays.

**RÉSILIENCE**  
Face aux variations du marché

**ANALYSE**  
Des données fiables pour mieux décider

**PERFORMANCE**  
Efficacité et qualité au service des clients

**CONFIANCE**  
Un secteur engagé et responsable

Sources : Données des distributeurs - Estimations professionnelles

By Lodj

# L'ODJ MÉDIA N'EST PAS UN OPÉRATEUR,

mais elle vous met  
en ligne avec **le réel.**



**Connexion directe**  
entre les faits, leur contexte,  
et ce qu'ils changent pour vous.

WWW.LODJ.MA

# DISTRIBUTEURS DE CARBURANTS AU MAROC

AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2025

# 67,4

MILLIARDS DE DIRHAMS  
CHIFFRE D'AFFAIRES DES DISTRIBUTEURS  
EN BAISSSE DE 8,7 %

Le ralentissement des volumes et la baisse des cours internationaux continuent de peser sur l'activité des distributeurs.



**-2,8 %**  
VOLUMES VENDUS EN BAISSSE

Les volumes totaux de carburants atteignent 6,9 milliards de litres en 2025, soit -2,8 % par rapport à 2024.



**-8,7 %**  
CHIFFRE D'AFFAIRES EN BAISSSE

Le chiffre d'affaires des distributeurs recule à 67,4 milliards de dirhams en 2025, impacté par la baisse des prix internationaux.



**84 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES ISSU DU GASOIL

Le gasoil demeure le carburant principal avec 84 % de la valeur totale des ventes.



**85 %**  
PART DE MARCHÉ DES TROIS LEADERS

Le marché reste concentré, porté par un réseau moderne et une logistique performante.

## RÉPARTITION DES VOLUMES PAR SECTEUR



TRANSPORT ROUTIER

**59 %**



AGRICULTURE

**20 %**



INDUSTRIE

**12 %**



AUTRES  
(BTP, SERVICES, AUTRES)

**9 %**

Source : Données des distributeurs – Estimations professionnelles

## FACTEURS CLÉS DES ÉVOLUTIONS



**COURS INTERNATIONAUX EN BAISSSE**

La diminution des prix du pétrole réduit la valeur des ventes des distributeurs.



**DEMANDE NATIONALE MODÉRÉE**

La croissance économique reste contenue, limitant la progression de la demande.



**TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

La montée des carburants plus propres et des solutions alternatives influence la structure de la demande.



**INVESTISSEMENTS ET MODERNISATION**

Les investissements se poursuivent pour renforcer la qualité de service et l'efficacité opérationnelle.



**DES DONNÉES FIABLES POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES**

Des analyses précises pour mieux comprendre les tendances et anticiper les évolutions du marché des carburants au Maroc.



**FIABILITÉ**  
Données fiables et vérifiées



**ANALYSE**  
Analyses approfondies et pertinentes



**PERFORMANCE**  
Indicateurs clés pour suivre l'activité



**CONFIANCE**  
Un secteur engagé et responsable



**UN MARCHÉ EN ÉVOLUTION, TOURNÉ VERS L'AVENIR**

Les distributeurs accompagnent la transition énergétique du Maroc pour une mobilité durable et compétitive.



Carburants plus propres



Mobilité durable



Énergies alternatives



Innovation & efficacité



Développement durable

By Lodj

# L'ODJ MÉDIA N'EST PAS UNE BOUSSOLE,

mais  
elle  
remet  
le nord  
dans  
**le débat.**



**Quand tout s'agite,**  
il faut encore savoir dans quelle direction penser.

WWW.LODJ.MA

By Lodj

# L'ODJ MÉDIA N'EST PAS UNE MONTRE,

mais elle vous donne  
le bon tempo **de l'actualité.**



**NI TROP TÔT, NI TROP TARD :**  
AU MOMENT JUSTE, AVEC LA BONNE LECTURE.

WWW.LODJ.MA